

NORR HYDRO

VUOSIKERTOMUS
2024



9 LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ



8 NORRDIGI EMA
SÄHKÖMEKAANINEN TOIMILAITE



7 NORRDIGI MCC
MONIKAMMIOSYLINTERIT

Sisällysluettelo

Norrhydro Group Oyj on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja yksi Pohjoismaiden johtavista energiatehokkaiden hydraulisynterien tarjoajista, jonka visiona on olla älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.

Norrhydro lyhyesti	3
Toimitusjohtajan katsaus	4
Norrhydron strategian pitkäjänteinen toteuttaminen	5
Hydraulisynteriliiketoiminta.....	6
Digitaaliset ratkaisut: NorrDigi MCC -monikammiosylinteri	7
Digitaaliset ratkaisut: NorrDigi EMA -sähkömekaaninen toimilaite.....	8
Liiketoimintaympäristö ja markkinoiden kehittyminen.....	9
Vastuullisuuden ja laadun johtaminen.....	10
Norrhydron vahvuudet.....	11
Hallitus	12
Johtoryhmä	13

Norrhydro lyhyesti

Norrhydro on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä ja Pohjoismaiden johtava energia- tehokkaiden hydraulisynterien tarjoaja.

Norrhydro kehittää ja valmistaa innovatiivisia ja ympäristöystävällisiä hydrauliikkaratkaisuja muun muassa metsä-, materiaalinkäsittely-, kaivos-, maanrakennus- ja meriteollisuudelle. Tekoälyä ja digitalisuutta yhdistävät liikkeenohjauksjärjestelmämme edustavat globaalisti johtavaa huipputeknologiaa, joka vähentää päästöjä merkittävästi ja tulee mullistamaan koko toimialaa.

Norrhydrolla on 40 vuoden kokemus laadukkaiden hydrauliikkaratkaisujen toimittamisesta vaativiin olosuhteisiin. Yhtiön asiakkaat ovat pääasiassa pohjoismaisia ja globaalisti toimivia liikkuvien koneiden ja laitteiden valmistajia, joille Yhtiö on pitkäaikainen, strateginen kumppani. Yhtiön liikkeenohjauksratkaisut luovat asiakkaille kilpailuetua ja edistävät puhtaampaa huomista.

Arvot

Into ja empatia
Erinomaisuus
Rehellisyys
Luovuus
Sisu

Missio

Norrhydro tarjoaa ympäristöystävällisiä liikkeenohjauksratkaisuja liikkuvalle kalustolle ja asiakkaalleen energiatehokkuuden luomaa kilpailuetua.

Visio

Norrhydro on älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.

Liikevaihto

24,2 M€

Käyttökate

1,3 M€

Liiketulos

-0,09 M€

Työntekijöitä

151

Luvut perustuvat konsernin vuoden 2024 tilintarkastettuun tilinpäätökseen.



WE LOVE OUR
LEED
CERTIFIED BUILDING





Toimitusjohtajan katsaus

Sopeutumista ja kehitystä – valmiina tulevaisuuden mahdollisuuksiin

Yhtiöllä on takanaan poikkeuksellisen haastava vuosi 2024. Vaihteleva markkinaympäristö ja markkinoiden epävarmuus ovat edelleen pitkittäneet loppuasiakkaiden päätöksentekoa ja jarruttaneet investointihalukkuutta. Talouden elpyminen on ollut hidasta ja vaikka odotukset laskevista koroista toteutuivat vuoden 2024 lopussa, käänne parempaan antaa yhä odottaa itseään.

Myös geopolittinen tilanne, etenkin Euroopan toimintaympäristö oli ja on edelleen varsin vaikea. Euroopan talous jatkaa rakenteellisten haasteiden kohtaamista, jotka johtuvat mm. Ukrainassa käytävästä Venäjän hyökkäyssodasta ja vihreän siirtymän haasteista. Talouden epävarmuus on alkaneeenakin vuonna huomattavissa ja kasvunäkymät ovat selkeästi siirtyneet loppuvuoteen 2025.

Norrhydro joutui sopeuttamaan toimintaansa vuonna 2024 vastaamaan alentuneita volyymi – ja tilauskantatasoja. Kulukurista huolimatta panostimme määrätietoisesti tuotekehitykseen ja sisäisiin kehityshankkeisiin varmistaaksemme kilpailukykyämme myös tulevaisuudessa.

Positiivista on, että säilyitimme palvelukykyämme hyvänä haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta. Lisäksi jatkoimme Yhtiön strategian toteuttamista aiemmin laaditun suunnitelman mukaisesti.

Panostimme jälleen digitaalisen liiketoiminnan tuotekehitykseen ja olimme mukana toteuttamassa

mielenkiintoisia NorrDigi MCC- ja EMA-projekteja, joille odotamme jatkumoa vuoden 2025 aikana. Digitaalisessa liiketoiminnassa olemme saavuttaneet teknologian maturiteettivaiheen ja siirrymme intensiivisestä tuotekehitysvaiheesta kohti voimakkaampaa markkinointi- ja myyntitoimintaa.

FinnMetko-messuille osallistuminen elokuussa 2024 oli Norrhydrolle odotettua suurempi menestys. Mielenkiinto Yhtiömme ympäristöystävällisiä NorrDigi -tuotteita kohtaan oli todella suurta ja toi meille paljon sekä julkisuutta että uusia potentiaalisia asiakkaita.

Vuonna 2024 onnistuimme jälleen uusiasiakashankinnan saralla. Yhtiön strategiaan viitaten uudet asiakkuudet ovat erityisen tärkeitä pitkän tähtäimen kasvua ajatellen. Vuoden 2024 notkahduksen jälkeen odotamme kokonaismarkkinoiden kasvua nopeampaa myynnin nousua.

Vuoden 2024 loppupuolella keskityimme jatkokehittämään tuotantolaitoksemme toimintaa ja prosesseja. NorrDigi EMA-tuotteille saadut tilaukset toivat vaihtelua ja kehittämistä tuotantoomme. Tuotantolaitos on alusta alkaen suunniteltu NorrDigi-tuotteiden sarjatuohtantoa silmällä pitäen, mutta viime vuonna saimme useita hyviä tilaisuuksia syventää osaamistamme sähkösyntierien isompien tuotantoerien tekemisessä.

Infrastruktuurin kehitys on hiljalleen tasaantunut maltit-

liselle tasolle ja raaka-aineiden, materiaalien ja komponenttien hintakehitys, samoin kuin saatavuus, ovat kehittyneet oikeaan suuntaan. Seuraamme tavoillemme uskollisena hyvin tarkasti markkinoiden kehittymistä ja varmistamme omien, globaalien hankintaketjujen tehokkaan toiminnan jatkossakin. Haluamme vastata asiakkaidemme odotuksiin myös tulevana vuonna ja tulemme jatkamaan toimenpiteitä markkina-asemamme vahvistamiseksi. Mottomme mukaan haluamme olla asiakkaillemme jatkossakin yhteistyökumppani menestykseen, "Partner in Success".

Vuodelle 2025 odotamme kasvavaa liikevaihtoa johdannaisena nykyisten asiakkaidemme volyymien kasvusta, uusien asiakkaiden ylösajon tuomasta lisämyynnistä sekä digitaalisen liiketoiminnan kasvusta. Kiitos edellämainittujen positiivisten tekijöiden, odotamme myös Yhtiön kannattavuuden paranevan vuodesta 2024.

Suuntaamme tulevaan jälleen kerran luottavaisin mielin vakuuttuneena siitä, että kasvu toteutuu - vain ajankohta on vielä epävarma.

Yrjö Trög
Toimitusjohtaja
Norrhydro Group Oy

Norrhydron strategian pitkäjänteinen toteuttaminen

Norrhydron strategian kulmakivet ovat pysyneet jo vuosia lähes muuttumattomina ja vain pienet korjaukset strategian hiomiseksi ja päivittämiseksi ovat olleet tarpeen. Tämä vahvistaa ajatusta siitä, että strategia on aikanaan onnistuttu luomaan Yhtiölle sopivaksi pohjustamaan pitkäjänteistä kehitystä.

VAHVA ASEMA ASIAKKAAN ARVOKETJUSSA

Keskeistä Norrhydron strategiassa on vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen ja Yhtiön kasvu yhdessä asiakkaiden kanssa. Teknologisen osaamisen ja tuotantokapasiteetin laajentaminen ovat molemmat keinoja kavuta korkeammalle asiakkaan arvoketjussa ja siten vahvistaa Yhtiön asemaa toimittajana.

LAAJENTUMINEN UUSILLE MARKKINA-ALUEILLE

Sen lisäksi, että Norrhydro haluaa kehittää asiakassuhteitaan pitkäjänteisesti, on laajentuminen uusille maantieteellisille alueille yksi Yhtiön strategian kulmakivistä.

Yhtiö etsii uusia markkina-alueita hydraulisylintereille, mutta erityisesti NorrDigi-perheen järjestelmäratkaisut ovat portti uusille maantieteellisille alueille ja niiden markkinat ovat maailmanlaajuiset.

GLOBAALI LIIKEVAIHDON KASVU

Norrhydron strategiaan kuuluvat liikevaihdon kasvu organisesti sekä mahdollisin yritysostoin. Etenkin NorrDigi-tuoteperheen lanseeraaminen globaalisti vaatii resursseja, joita Yhtiö etsii osin ulkopuolelta. Vuonna 2024 aloitettu yhteistyökumppaneiden kartoitus Yhtiön kasvustrategian tukemiseksi jatkuu.

TUOTANNON OPERATIIVINEN ERINOMAISUUS

Hydrauliikassa puhtauden merkitystä ei voi liikaa korostaa. Yhtiö on tehnyt investointeja hydraulikan puhtauteen läpi koko tuotantoketjun osakomponenttien varastoinnista kokoonpanoon asti. Sylinterien loppukokoonpano tapahtuu omassa, muusta toiminnasta eristetyssä tilassa, jonne koottavat komponentit saapuvat poikkeuksetta pesukoneen kautta.

Tuotannon laatua ja tehokkuutta on parannettu lisäksi kitkahitsauslaitteella, jonka suurin etu on tasalaatuisuus erityisesti suurissa eräkoissa.

Hitsaustoimintoja ohjaa hitsauksen laatuja järjestelmä EN ISO 3834-2, jota noudattamalla Yhtiö varmistaa, että tuotteita valmistaa aina pätevä hitsaushenkilöstö ja että heillä on käytössään toimivat ja hyväksytyt hitsausohjeet.

Automatisoitu maalauslinja on tärkeä investointi tuotteiden pintakäsittelyyn. Maalausrobotti on ohjelmoitu noudattamaan huolellisesti kunkin sylinterin yksityiskohtaista maalaussuunnitelmaa varmistaen, että lopputulos täyttää sekä asiakkaan että käyttökohteen asettamat vaatimukset.

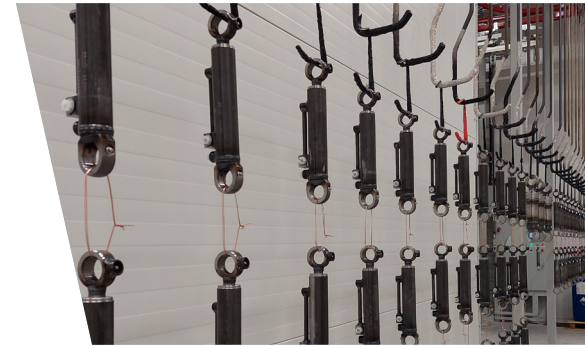
Työturvallisuus on Norrhydrolle ensiluokkaisen tärkeää ja Yhtiö jatkoi vuoden 2024 aikana ”O tapaturmaa” -ohjelman toteuttamista tavoitteenaan välttää kaikki loukkaantumiset, tapaturmat ja terveydelliset riskit.

TEKNOLOGINEN OSAAMINEN

Norrhydron visio on olla älykkään ja ympäristöä säästävän lineaariliikkeen globaali johtaja.

Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä maailmanlaajuisesti toimivien liikkuvien konevalmistajien kanssa, mutta yhteistyö korkeakoulujen ja muiden julkisten instituutioiden kanssa on yhtä lailla tärkeää.

Yhtiö on turvannut teknologiaosaamistaan mm. patentein ja käyttää merkittävän osuuden uuden teknologian, erityisesti NorrDigi MCC- ja NorrDigi EMA -tuotteiden kehittämiseen. Nämä tuotteet ovat ympäristöystävällisiä ja vastuullisia liikkeenohjauksratkaisuja, joita Yhtiön asiakaskunta tulee tarvittamaan tulevaisuudessa enenevissä määrin.



Tilinpäätöshetkellä Motiomax Oy:llä on osakeyhtiölain 12 luvun mukainen 200 tuhannen euron suuruinen pääomalaina emoyhtiöltään. Motiomax Oy:n vähemmistöosuutta ei ole erotettu konsernin tuloksesta eikä omasta pääomasta, koska ilman emon antamaa pääomalainaa Motiomax Oy:n oma pääoma olisi negatiivinen.

Hydraulisyliinteriliiketoiminta

ASIAKASRÄÄTÄLÖIDYT JA LAADUKKAAT HYDRAULISYLINTERIT LIIKETOIMINNAN KIVIJALKANA

Norrhydrolla on vuosikymmenten kokemus korkealaatuisten hydraulisyliinterien kehittamisestä sekä valmistamisesta useille hyvin erilaisille toimialoille erittäin vaativiinkin käyttökohteisiin. Yhtiön asiakaskunnan laajentuessa ja painopisteiden muuttuessa segmentteihin on vuoden 2024 aikana eriytetty omaksi osa-alueekseen "nostaminen ja kierrätys".

ASIAKASLÄHTÖINEN TUOTESUUNNITTELU

Norrhydroon sylinteriportfolioon kuuluu yksi- ja kaksitoimisia sekä monikammiosylinteriä monissa eri kokoluokissa. Yhtiö on keskittynyt nimenomaan asiakasräätälöityjen sylinterien suunnitteluun ja tuottamiseen, ja myynti toteutetaan suoraan konevalmistajan kanssa, ilman ylimääräisiä välikäsiä.

Norrhydro kykenee parantamaan sylinterin kestävyttä innovatiivisilla suunnitteluratkaisuilla ja samalla pidentämään tuotteen elinkaarta. Yhtiö on kehittänyt monia innovatiivisia ratkaisuja asiakkaidensa haasteisiin, mutta yksinkertaisimmillaan sylinterin toiminnallisuutta ja ominaisuuksia voidaan parantaa mm. lisävarustein, kuten integroiduilla venttiileillä ja antureilla.

STANDARDOIDUT PROSESSIT LAADUN TAKEENA

Norrhydro tekee jatkuvaa työtä tuotelaadun hallintaan, tuotannon tehostamiseen, toimitusketjun laadun valvontaan sekä prototyyppien valmistuksen optimointiin liittyen. Myös operatiivista toimintaa tukevia prosesseja monitoroidaan ja optimoidaan säännöllisesti.

Sekä ISO 9001 -laadunhallintajärjestelmä että ISO 14001 -ympäristöasioiden hallintajärjestelmä ovat perusta Norrhydroon toiminnalle. Myös valmistusprosessit, kuten kitkahitsaus ja pintakäsittely, ovat sertifioituja ja kolmannen osapuolen hyväksymiä.

PITKÄAIKAISIA KUMPPANUUKSIA

Norrhydroon asiakkaita ovat alansa johtavat liikkuvan kaluston konevalmistajat eri puolilla maailmaa. Yhtiön strategia on edistää pitkäaikaisia, molempia osapuolia hyödyttäviä kumppanuuksia, joissa Yhtiö kasvaa yhdessä asiakkaan kanssa; siitä Yhtiön motto "Partner in Success".

Yhtiön asiakkuudet ovat jakautuneet usealle eri segmentille. Tällä tavoin toiminta ei ole yhden toimialan varassa, vaan monipuolinen toimialaosaaminen tuo vakautta ja riskinhallintaa Yhtiön toimintaan. Asiakkaat myös hyötyvät tietotaidosta, jota Yhtiö on kerännyt toimiessaan vuosikymmenien ajan eri segmenttien parissa luoden ratkaisuja erilaisiin ympäristöihin.

KAIVOSKONEET



MAANRAKENUKONEET



METSÄKONEET



MATERIAALINKÄSITTELYKONEET



MARINE & OFF-SHORE



NOSTAMINEN & KIERRÄTYS



Digitaaliset ratkaisut

NorrDigi[®]- monikammiosylinteri (MCC)

Vuonna 2024 NorrDigi monikammiosylinterien (MCC) kehitystyö keskittyi suuren kaivinkoneprojektin viimeistelyyn Volvon ja sen tytäryhtiön CEES Ab:n kanssa, tarkoituksena varmistaa sujuva siirtyminen testivaiheesta kaupallistamisvaiheeseen. Keskeinen virstanpylväs saavutetaan, kun ensimmäinen NorrDigi MCC Hybrid-kone toimitetaan loppuasiakkaalle suunnitellusti vuoden 2025 aikana.

YLIVOIMAISTA ENERGIATEHOKKUUTTA

NorrDigi MCC -järjestelmä perustuu älykkääseen liikkeenohjaukseen ja edistykselliseen energian varastointiin paineakkujen avulla. Vuoden 2024 aikana toteutetut kenttätestit Volvon 30-tonnisella kaivinkoneella ovat osoittaneet MCC-järjestelmän erinomaisen energiatehokkuuden, jollaista muut markkinoilla olevat ratkaisut eivät pysty tarjoamaan. Älykkään ohjauksen ja energian tehokkaan talteenoton ansiosta saavutettu, jopa 50% parempi energiatehokkuus tekee NorrDigi MCC-järjestelmästä ylivertaisen ratkaisun markkinoilla ja asettaa siten maarakennuskoneille uuden standardin.

NorrDigi MCC Hybrid -järjestelmän edut ovat suoraan mitattavissa parantuneen polttoainetehokkuuden myötä.

Dieselpolttoaine on merkittävä käyttökustannus maarakennuskoneissa ja tämä kustannuserä huomioiden investointi NorrDigi MCC -järjestelmään maksaa itsensä takaisin 2-3 vuodessa, riippuen koneen käyttötunneista.

KILPAILUETUA POLTTOAINESÄÄNNÖSTEN MYÖTÄ

Rakennuskoneiden polttoainepäästöjä koskevat yhtenäiset EU-säännökset ovat puuttuneet, mutta tilanteen odotetaan muuttuvan lähivuosina CO₂ -päästöjen verotuksen kiristymisen myötä. Tämä vaikuttaa positiivisesti NorrDigi MCC -järjestelmän vetovoimaan markkinoilla, luoden otollisen maaperän järjestelmän kaupalliselle lanseeraukselle. NorrDigi MCC-tuotelanseerauksen ensivaiheessa Yhtiö keskittyy Skandinavian sekä keskeisiin EU-maihin.



MUUTOKSIA INFRAHANKKEIDEN KRITEEREISSÄ

Julkisten infrahankkeiden hankintakriteerit ovat muuttumassa kunnille ja kaupungeille asetettujen hiilineutraalustavoitteiden myötä. Maarakennukseen liittyvät julkiset hankinnat toteutetaan yleisesti "avaimet käteen" -urakoina tai kiinteillä tuntihinnoilla laskutettavina jatkuvina palveluina. Julkisten hankintojen toteutuksessa tiedostetaan kannustimien tärkeys urakoitsijoiden rohkaisemiseksi investoida uuteen teknologiaan. NorrDigi MCC Hybrid -koneilla on vahva kilpailuetu kaupunkien ja kuntien pyrkiessä saavuttamaan asetetut ympäristötavoitteet.

Myös biopolttoaineiden käytön yleistymisen maarakennushankkeissa kasvattaa energiatehokkaiden koneiden kysyntää. Biodieselin hinnan ollessa merkittävästi korkeampi kuin perinteisen dieselin, NorrDigi MCC Hybrid -järjestelmän liiketoimintaedellytykset paranevat entisestään.

HYBRIDIKONEET TÄYSSÄHKÖISTEN SIJAAN

Raskaiden maarakennuskoneiden sähköistämisen ei ole lyönyt itseään läpi ja sen yleistymisen vie todennäköisesti vielä vuosia ja täyssähkökoneiden hinnat pysyvät korkeina. Mobiilit latausratkaisut aiheuttavat huomattavia lisäkustannuksia ja rajoitetun toiminta-ajan vuoksi koneeseen tarvitaan usein lisäakkuja. Hybridiratkaisut, kuten NorrDigi MCC, tulevat säilyttämään vahvan asemansa markkinoilla jatkossakin.

NorrDigi MCC tuo merkittäviä etuja myös täyssähkökoneisiin, esim. pienempien akkujen kautta tai pidentämällä nykyakkujen työaikaa. NorrDigi MCC-järjestelmä on monikäyttöinen ja tuo asiakkaille hyötyjä, oli kyseessä sitten täyssähkökone tai hybridisovellus.



**45-60 %
parempi
energiatehokkuus**



**50 %
alhaisempi
polttoainekulutus**



**50 %
vähemmän
CO₂ päästöjä**



**6-12 %
parempi
tuottavuus**

Digitaaliset ratkaisut

NorrDigi®-sähkömekaaninen toimilaite (EMA)

Sähkömekaanisten toimilaitteiden (EMA) ja niiden liikkeenohjausjärjestelmien etuja ovat yksinkertainen toteutus ja helppo käyttöönotto. Järjestelmän elinkaarikustannukset (TCO) ovat kilpailukykyiset vähentyneiden komponenttien ja hyvin vähäisen huollontarpeen johdosta.

TEOLLISUUDEN SÄHKÖISTYMINEN

Teollisuusprosessien sähköistyminen etenee nopeasti, kun asiakkaat etsivät luotettavampia ja yksinkertaisempia ratkaisuja lineaarisiin ja pyöriviin liikkeisiin. Trendi on erityisen vahva prosessiteollisuudessa, kuten nosto- ja puristussovelluksissa, joissa perinteiset öljypohjaiset hydraulijärjestelmät ovat jäämässä pois käytöstä.

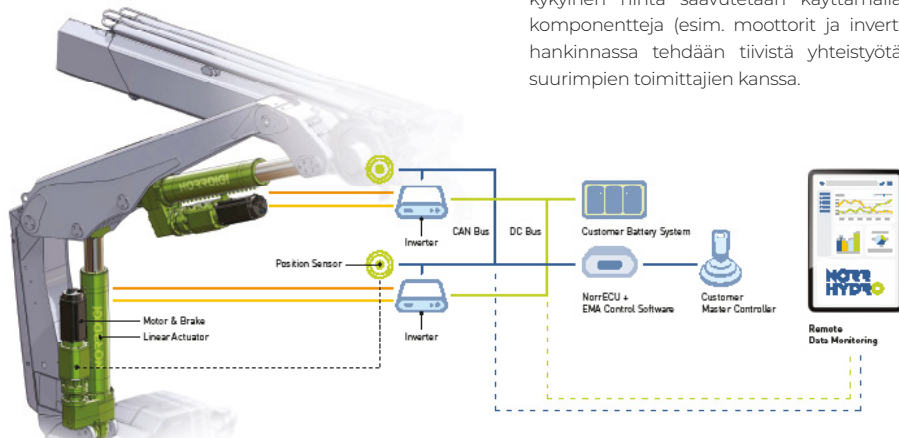
Vastaavaa trendiä nähdään myös marine & off-shore-segmenteissä, joissa ensimmäiset toimitukset ovat jo tuotannossa. Asiakaskyselyjen määrät ovat nousussa ja NorrDigi EMA on saamassa jalansijaa isokokoisten räättälöityjen ja kovaa käyttöä kestävien sähköisten toimilaitteiden markkinoilla.

Vuonna 2024 sähkömekaanisten toimilaitteiden (EMA) toimituksien määrä oli merkittävässä kasvussa ja ensimmäisiä piensarjoja toimitettiin asiakkaille. Kovan kasvuvauhdin odotetaan jatkuvan myös vuonna 2025.

NORRDIGI EMA -JÄRJESTELMÄRAKENNE

Järjestelmä sisältää sylinterin, sähkömoottorin, vaihteiston, invertterin, ohjausyksikön (ECU), anturit ja ohjelmistologiikan. Lisäksi se voidaan liittää etäseurantajärjestelmään, joka tuottaa reaaliaikaista tietoa järjestelmän toiminnasta.

NorrDigi EMA-järjestelmä toimitetaan asiakkaalle täydellisenä pakettina, joka on helposti integroitavissa asiakkaan omaan pääohjausjärjestelmään. Kilpailukykyinen hinta saavutetaan käyttämällä standardikomponentteja (esim. moottorit ja invertterit), joiden hankinnassa tehdään tiivistä yhteistyötä maailman suurimpien toimittajien kanssa.



CUSTOMER CASE: KULJETUSALA, KYLMÄKULJETUS

TAVOITE: Asiakkaan tavoite oli eliminoida öljyvudon ja kontaminaation riski elintarvikkeiden kylmäkuljetukseen tarkoitetuissa konteissa. Asiakas etsi tarkkaa liikkeiden hallintaa kuormalavojen siirtelyyn tilankäytön parantamiseksi.

RATKAISU: NorrDigi EMA asennetaan lastausalustaan, jonka tehtävänä on siirtää kuormalavoja kontin sisällä. Järjestelmän vaihdoksen myötä pystytään luopumaan tilaa vievästä hydrauliputkista ja letkuista.



CUSTOMER CASE: PUUN MUOKKAUS

TAVOITE: Asiakkaan tavoitteena oli löytää korvaava järjestelmä hydraulikalle puunmuokausprosessin tärkeimpien toimintojen suorittamiseen tehokkaammin, turvallisemmin ja kestävämmiin.

RATKAISU: NorrDigi EMA-järjestelmän erittäin kompakti rakenne on kevyempi sekä energiatehokkuudeltaan huomattavasti parempi kuin perinteinen hydrauliiikka. Tarkka ohjattavuus ja päätyvaiennus parantavat applikaation turvallisuutta ja kestävyyttä.

Liiketoimintaympäristö ja markkinoiden kehittyminen

Hydrauliikan kokonaismarkkinat ovat laskeneet edelleen vuoden 2024 aikana maailmanlaajuisesti. Markkinoiden kokonaiskysynnän ei odoteta nousevan merkittävästi ainakaan alkaneen vuoden ensimmäisen 6 kuukauden aikana.

Vuoden 2024 kehitys sujui odotuksia maltillisemmalla tasolla ja volyymi- sekä tilauskantakehitys jäivät selvästi alemmalle tasolle kuin alkuvuotena ennakoitiin. Siitäkin huolimatta, että korot ovat laskussa ja inflaatio tasaantumassa, talouden yleinen epävarmuus jatkuu. Käännös parempaan näyttää selkeästi viivästyneen ja voimakkuus on vaimentunut mutta tilanteen uskotaan parantuvan loppuvuonna.

Vaikka osalla asiakkaistamme tilauskannat ja –kertymät ovat hiljalleen alkaneet elpyä, on tilanne markkinoilla edelleen erittäin epävarma ja myös eri toimialojen näkymät ovat vielä vuoden 2025 alussa hyvin vaikeasti ennustettavissa.

Metsäkoneiteollisuuden kysyntä jatkoi laskuaan vuoden 2024 aikana. Markkinatilanne on heikentynyt ja loppuasiakkaiden investointiaktiivisuus on vähentynyt. Metsäteollisuustuotteiden -sahatavara, sellu ja kartonki -kysyntä- ja markkinatilanne oli vuonna 2024 hyvin epävakaa ja epävarmuus sekä varovaisuus ovat vaikuttaneet metsäkoneiden käyttöasteisiin ja kysyntään. Vaikkakin näkymät vuodelle 2025 ovat epävarmat, markkinat tulevat todennäköisesti piristymään hienoisesti vuoteen 2024 verrattuna.

Materiaalinkäsittelykoneiden ja -laitteiden kysyntä oli vaihtelevaa vuoden 2024 aikana, mutta paras sana kuvaamaan tämän segmentin markkinatilannetta on haastava. Myynti ja toimitukset materiaalinkäsittelysegmentin asiakkaille laskivat hieman vertailukautteen nähden. Uusasiakashankinta tällä segmentillä onnistui edellisvuoden tapaan vuonna 2024 varsin hyvin, mutta uusien asiakkaiden positiivisen vaikutuksen uskotaan näkyvän merkittävämmän Yhtiön liiketoiminnassa vasta vuoden 2026 aikana.

Myös maanrakennus- ja kaivosteollisuuden koneiden ja laitteiden kysyntä oli hyvin vaihtelevaa vuoden 2024 aikana. Maanrakennussegmentin kysyntä jatkoi laskuaan siinä, missä kaivosteollisuuden kysyntä piristyi hieman vuoden 2024 loppupuolella. Myös näiden segmenttien näkyvä vuodelle 2025 on heikko, mutta uskomme kaivosteollisuuden piristyvän hieman alkaneen vuoden aikana. Myös maanrakennussegmentin viimeaikaiset viestit antavat aihetta varovaiseen positiivisuuteen.

Pitkään jatkuneella haastavalla geopoliittisella tilanteella on positiivinen vaikutus merenkulku- ja laivanrakennusmarkkinoiden eri alussegmenttien kysyntään.

Vuoden 2024 lopussa Norrhydron valmistamien meriteollisuudessa tarvittavien hydraulisyliinterien kysyntä notkahti hieman hyvään alkuvuoteen verrattuna, mutta alkaneen vuoden kysynnän uskotaan olevan vähintäänkin vuoden 2024 tasolla.

UUSIEN TEKNOLOGIOIDEN KYSYNTÄ KASVAA

Liiketoimintaympäristön muutokset ovat kaikilla Norrhydron asiakassegmenteillä hyvin samansuuntaiset ja uusien teknologioiden kysyntä keskittyy yhä enemmän energiatehokkuuden parantamiseen, vihreään siirtymään sekä sähköisiin ratkaisuihin. Yhtiön kehittämät digitaaliset tuote- ja palvelukokonaisuudet, jotka ovat olennainen osa Norrhydron strategiaa, tarjoavat hyviä vaihtoehtoja asiakkaille juuri näiden haasteiden ratkaisemiseksi.

MARKKINATRENDIT

Kone- ja metallituoteiteollisuuden tilauskertymä on ollut laskevalla trendillä jo lähes kahden vuoden ajan. Kauan odotettua käännettä parempaan ei ole vielä nähtävissä.

Uskommekin Norrhydron asiakkaiden toimialojen markkinatilanteen jatkuvan vuoden 2024 kaltaisella matalalla tasolla ainakin seuraavien kuuden

kuukauden aikana. Pientä virkistymistä voidaan todennäköisesti odottaa 2025 toisella vuosipuolikaalla.

Norrhydron asiakaskunnan eli liikkuvien konevalmistajien tulevaisuutta kuvaa ns. digivihreä siirtymä. Tulevia vuosia tulee kuvaamaan koneiden hiilineutraalius, sähköistäminen ja ympäristöystävälliset teholliset. Myös työkoneiden autonomia, esim. koneiden etäoperointi, ml. työkoneiden reaaliaikainen tiedonsiirto, ohjaa asiakkaidemme tuotekehitystä. Edellä mainittujen trendien lisäksi älykkäät ohjauksjärjestelmät ja dataan pohjautuva kunnossapito tulevat vaikuttamaan huomisen ratkaisujen tuotekehitykseen.

Norrhydro tarjoaa NorrDigi-tuoteperheen MCC- ja EMA-ratkaisuilla mahdollisuuksia asiakkaidensa vihreän siirtymän toteuttamiseen.



Vastuullisuuden ja laadun johtaminen

Norrhydrolla vastuullisuus ohjaa jokaista liiketoiminnan osa-aluetta. Yhtiö harjoittaa vastuullista liiketoimintaa, kantaen vastuun ihmisistä, laadusta ja ympäristöstä sekä toimitusketjun kestävästä hallinnasta.

KESTÄVÄN KEHITYKSEN TAVOITTEET

Vastuullisuuden toteutumista ja laadun kehittymistä seurataan suorituskykyindikaattoreilla. Yhtiön vastuullisuustyötä tukevat myös johtamis- ja hallinnointijärjestelmät ISO9001 ja ISO14001 sekä hitsauksen laatu-järjestelmä ISO3834-2.

Norrhydro on sitoutunut Yhdistyneiden Kansakuntien Global Compact -aloitteen (www.unglobalcompact.org) ihmisoikeuksien, työntekijän oikeuksien, ympäristönsuojelun ja korruptionvastaisuuden osa-alueisiin. Vuodesta 2021 alkaen Yhtiö on keskittynyt liiketoiminnan kehityshankkeeseen puhtaan energian ratkaisujen edistämiseen, vastuulliseen veden- ja energiankäyttöön, ympäristöystävälliseen infrastruktuuriin ja ilmastomuutoksen torjumiseen kestävä kehityksen mukaisesti.



Norrhydro valittiin 2024 mukaan Keskuskauppakamarin ilmasto-ohjelmaan, jonka tavoitteena on edistää ilmostotyötä yritystasolla. Ohjelma tarjoaa konkreettisia työkaluja hiilijalanjäljen laskentaan ja päästövähennystoimien toteuttamiseen.

VASTUULLISEMPAA LIIKETOIMINTAA

Ympäristön suojelu ja laadun kehittäminen ovat Yhtiön toiminnan kulmakiviä. Norrhydro käyttää luonnonvaroja vastuullisesti, pyrkii pienentämään hiilijalanjälkeään sekä kasvattamaan toimintansa hiilikädenjälkeä. Yhtiön tarjoamat energiatehokkaat ja polttoainetta säästävät lineaariliikeratkaisut tukevat myös Yhtiön asiakkaiden siirtymistä kohti entistä vastuullisempaa liiketoimintaa.

Innovatiivisten ja ympäristöä säästävien liikeratkaisujen avulla Yhtiö ja sen asiakkaat saavuttavat merkittävää kilpailuetua markkinoilla toimien korkealla globaalissa arvoketjussa.

Norrhydrolla laatu on keskeinen osa jokaisen tuotteen elinkaarta. Tuotteiden laadun varmistamiseksi Yhtiö panostaa tarkkaan ja innovatiiviseen suunnitteluun, huolelliseen testaukseen sekä jatkuvaan kehittämiseen. Herkeämätön laadunvalvonta ja asiakaspalautteen hyödyntäminen takaavat teollisuuden korkeimpien vaatimusten täytymisen.



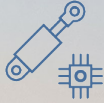
TERVEELLINEN JA TURVALLINEN TYÖYMPÄRISTÖ

Norrhydro on merkittävä paikallinen työllistäjä Rovaniemellä. Yhtiö ohjaa esimerkillään tarjoten terveellisen ja turvallisen työympäristön työntekijöille, alihankkijoille sekä muille Yhtiön kanssa työskenteleville. Työturvallisuutta edistää hyvä perehdyttäminen, perehdyttämisen jatkuva kehittäminen, laadukkaat ja asianmukaiset suojavarusteet sekä tiivis yhteistyö työterveyshuollon ja työsuojeluvaltuutettujen kanssa.

Norrhydrolla arvostetaan tasa-arvoisuutta ja monimuotoisuutta, eikä Yhtiössä hyväksytä minkäänlaista syrjintää tai epäasiallista käytöstä.

Korkeaa työturvallisuustasoa ylläpidetään ja parannetaan Yhtiön "O tapaturmaa" -ohjelmalla sekä aktiivisella riskien hallinnalla. Yhtiön riskienhallintaprosessi valvoo henkilöstön, omaisuuden, liiketoiminnan ja työturvallisuuden tilaa strategisella sekä operatiivisella tasolla.

Norrhydron vahvuudet



40 vuoden kokemus laadukkaiden hydrauliiikka-järjestelmien kehittämisestä ja valmistamisesta vaativiin käyttötarkoituksiin



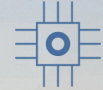
Vakaa taloudellinen näyttö sylinteriliiketoiminnan kannattavasta kasvusta



Pitkäkestoiset strategiset kumppanuudet alansa johtavien laitevalmistajien kanssa



Teknologiajohtaja, jolla on omat immateriaalioikeudet ja tiivis kehitys yhteistyö alkuperäisvalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa



Digitaalisten ratkaisujen merkittävä globaali kasvupotentiaali

Parannamme asiakkaidemme kilpailukykyä ympäristöystävällisillä ja asiakkaiden yksilöllisiin tarpeisiin räätälöidyillä hydrauliikkaratkaisulla. Laadukkaat tuotteemme on luotu vuosikymmenten kokemuksella kestäviksi, energiatehokkaiksi ja tuottaviksi – toimimaan vaativissa olosuhteissa kuten arktisessa kylmyydessä ja kovassa mekaanisessa kulutuksessa. Ainutlaatuinen, myös digitaaliset sovellukset kattava teknologinen osaamisemme sekä laaja tuotantokapasiteettimme mahdollistavat innovatiivisten ratkaisujen kehittämisen.

Olemme viime vuosina kasvaneet merkittävästi. Taloudellinen menestyksemme on perustunut kannattavaan, kassavirtaa tasaisesti tuottavaan sylinteriliiketoimintaan, pitkäaikaisiin strategisiin kumppanuuksiin asiakkaidemme kanssa, onnistuneeseen uusasiakashankintaan sekä asiakkaalle lisäarvoa tuottaviin ratkaisuihin. Yhtiön kannattavaa kasvua on tukenut myös globaali hankintaverkosto sekä tuotannon kehittäminen osana jokapäiväistä toimintaa.

Yli 50 prosenttia liikevaihdostamme tulee jopa vuosikymmenten pituisista asiakassuhteista alansa johtavien kone- ja laitevalmistajien kanssa. Olemme asiakkaidemme strateginen, pitkäaikainen kumppani, joka kehittää ratkaisuja yhteistyössä heidän kanssaan. Pitkäaikaiset kumppanuussopimukset tarjoavat ennakoitavaa ja vakaata liikevaihtoa ja näkyvyyttä tulevaisuuteen epävakaisinkin tilanteissa. Ne myös puhuvat osaamisemme puolesta potentiaalisille uusille asiakkaille.

Tavoitteenamme on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimintaa omilla innovaatioillamme, joita kehitämme yhdessä johtavien tutkimuslaitosten ja asiakkaidemme kanssa. Olemme tehneet tutkimusyhteistyötä Tampereen teknillisen yliopiston kanssa digitaalisen hydrauliiikan alalla jo lähes 15 vuotta. Älykäs ja energiaa säästävä liikkeenohjausjärjestelmä NorrDigi MCC on kehitetty yhdessä Tampereen teknillisen yliopiston ja pitkäaikaisen kumppanimme Volvon CE:n kanssa.

Kaupallistamisen kynnyksellä oleva NorrDigi MCC on ainutlaatuisia teknologioita, joka vauhdittaa strategiaamme mukaista kasvua ja laajentumista uusille maantieteellisille markkina-alueille Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa. Digitaalisia ratkaisuja täydentää vuodesta 2021 lähtien sähkömekaaninen lineaaritoimilaite, NorrDigi EMA, joka on energiatehokas ja ympäristöystävällinen, lähes öljytön vaihtoehto tavanomaisille sylintereille. Uskomme, että digitaaliset ratkaisumme voivat muuttaa koko teollisuudenalaa.

Hallitus



Juhani Kangas

FM

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA 2024–



Pekka Helle

eMBA

HALLITUKSEN VARAPUHEENJOHTAJA 2023–



Yrjö Trög

KTM

HALLITUKSEN JÄSEN 2007–



Tapio Lehti

DI

HALLITUKSEN JÄSEN 2022–



Antto Trög

KTM

HALLITUKSEN JÄSEN 2024–

Hallituksen puheenjohtaja 2007–2022
Hallituksen jäsen vuodesta 2007
Lappset Group Oy, toimitusjohtaja, 2002–2007
Sampo-konserni, useita johtotehtäviä, 1975–2001

Juhani Kangas on riippuvainen Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Kangas omisti 31.12.2024 Helle-Kangas Consulting Oy:n kautta 1 660 362 Yhtiön osaketta, joka vastaa 14,98 prosentin osuutta Yhtiön osakekannasta.

ZeroCarbon, Inc. perustaja ja toimitusjohtaja 2023 -
Dimecc Future Industrial Services, ohjelmajohtaja 2011 – 2016
Stockholm School of Economics Executive Education AB, johdon neuvonantaja ja valmentaja 2004 -
Aspectum Oy, liikkeenjohdon konsultti 2003 - 2004

Pekka Helle on riippumaton Yhtiöstä. Helle on riippuvainen Helle-Kangas Consulting Oy:stä, joka 31.12.2024 omisti 1 660 362 Yhtiön osaketta, joka vastaa 14,98 % osuutta Yhtiön osakekannasta. Helle omistaa 10% Helle-Kangas Consulting Oy:stä.

Hallituksen puheenjohtaja 2022–2024
Norrhydro Group Oy, toimitusjohtaja, 2007–2022, 2023–
Economica Yrityspalvelut Oy, toimitusjohtaja, 1995–
Accountor Group Oy, aluejohtaja, 2007

Trög omisti 31.12.2024 Economica Yrityspalvelut Oy:n kautta 3 933 171 Yhtiön osaketta, joka vastaa 35,48 prosentin osuutta Yhtiön osakekannasta.

Parker Hannifin Ab, Pohjoismaiden myyntiorganisaation johdossa 2017–2021
Parker Hannifin Oy, Suomen myyntiorganisaation johdossa 2011–2017
Parker Hannifin Oy, tehtaan johdossa 2005–2011
Denison Lokomec Oy, toimitusjohtaja 2001–2004

Tapio Lehti on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Lehti omisti 3 000 Yhtiön osaketta 31.12.2024.

Tapio Lehti on merkinnyt Norrhydro Group Oyj:n 28.12.2023 liikkeelle laskemaa vaihtovelkakirjalainaa 200 000,00 eurolla.

Norrhydro Oy:
Hallituksen Sihteeri 2019–2024
Business Controller 2017–2021
Tuotannon Työntekijä 2014–2016
Sievo Oy, Konsultti 2023–

Antto Trög on riippumaton Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Trög omisti 5 000 Yhtiön osaketta 31.12.2024.

Johtoryhmä

1 Yrjö Trög TOIMITUSJOHTAJA

KTM

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oyj, toimitusjohtaja, 2007–2022, 2023-
- Economica Yrityspalvelut Oy, toimitusjohtaja, 1995–
- Accountor Group Oy, aluejohtaja, 2007

Trög omisti 31.12.2024 välillisesti omistamansa Economica Yrityspalvelut Oy:n kautta 3 933 171 Yhtiön osaketta.



4 Carl Mattson DIGILIIKETOIMINTAJOHTAJA

DI

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oyj, 2023-
- Betolar Oyj, Director of Business Development & Product Management 2020-2023
- Kewatec Aluboot, Project Head Sales 2020 Aug-Dec
- Ultinous, toimitusjohtaja 2018-2020
- Roxtec International AB, Aluejohtaja Aasia 2012-2018

Mattson omisti 31.12.2024 määräysvalta-yhteisönsä Triton Seasafety Oy:n kautta 176 492 Yhtiön osaketta.



2 Anniina Piira-Wendeler MYynti- JA MARKKINOINTIJOHTAJA ROVANIEMEN YKSIKÖN PÄÄLLIKKÖ

TRADENOMI, JOHTAMISEN JA YRITYSJOHTAMISEN EAT

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oyj, 2020-
- Rheinmetall Automotive AG, Senior Sales Manager, 2012–2020
- Rheinmetall Automotive AG, muut eri tehtävät, 2001–2012

Piira-Wendeler omisti 14 857 Yhtiön osaketta 31.12.2024.



5 Heidi Sederholm LAATU-, VASTUULLISUUS- JA TUOTEHALLINTAJOHTAJA

DI, MBA

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oyj, 2021-
- Kone Corporation Finland, Supply Line Quality and Environmental Manager 2015–2021
- Kone Corporation Global, Component Manager in mechanics category 2011–2015
- Kone Corporation, muut eri tehtävät 2007-2011
- Suunto Oy, kehitysinsinööri 2006-2007
- ABB Drives Oy, suunnitteluinsinööri 2005-2006



3 Johanna Kaikkonen TALOUS- JA HENKILÖSTÖJOHTAJA

MERKONOMI, TALOUS- JA HENKILÖSTÖHALLINNON EAT

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oyj, 2008-
- Norrhydro Group Oyj, henkilöstöpäällikkö, 2021–2024
- Norrhydro Group Oyj, muut eri tehtävät 2008–2021
- K-Rauta Rovaniemi, konttoripäällikkö, 2007–2008

Kaikkonen omisti 5 075 Yhtiön osaketta 31.12.2024.



6 Mikko Väliälo TUOTANTOJOHTAJA

DI

Keskeinen työkokemus

- Norrhydro Group Oyj, 2024-
- BRP Finland Oy, tuotantoinsinööri, 2023–2024
- Metsäfibre, käyttöpäällikkö, 2019–2023
- Metsäfibre, käyttöinsinööri, 2015–2019
- Helen Oy, kunnossapitosuunnittelija, 2012-2015





NORRHYDRO GROUP OYJ TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS

1.1.-31.12.2024

Y-tunnus: 2144656-2
Ratavartijankatu 2, 96100 Rovaniemi

**NORR
HYDRO**

Tilinpäätös 2024

Hallituksen toimintakertomus	16
Tulos ja taloudellinen asema.....	17
Taloudelliset tunnusluvut.....	18
Taloudelliset tavoitteet ja strategia.....	20
Tutkimus ja tuotekehitys.....	21
Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä.....	22
Henkilöstö.....	23
Yhtiökokous ja hallituksen valtuudet.....	23
Hallitus, johto ja tilintarkastajat.....	25
Osakkeet, kaupankäynti ja suurimmat osakkeenomistajat.....	26
Tietoa osakkeenomistajille ja voitonjakoesitys.....	27
Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja ohjeistus vuodelle 2025.....	28
Katsauskauden jälkeiset tapahtumat.....	29
Konsernitilinpäätös 2024	30
Konsernin tuloslaskelma.....	31
Konsernin tase.....	32
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....	33
Emoyhtiön tilinpäätös 2024	39
Emoyhtiön tuloslaskelma.....	40
Emoyhtiön tase.....	41
Emoyhtiön liitetiedot.....	42
Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	45
Tilintarkastuskertomus	46
Luettelo kirjanpitokirjoista, tositelajeista sekä säilytystavoista	48



Hallituksen toimintakertomus

Norrhydro Group Oyj konserniyhtiöineen ("Norrhydro") on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä sekä Pohjoismaiden johtava energiatehokkaiden lineaariliikeratkaisujen ja hydraulisyntereiden tarjoaja ja järjestelmätoimittaja. Yhtiö on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan korkealaatuisia, asiakaslähtöisiä ja energiatehokkaita lineaariliikkeen ratkaisuja ja hydraulisyntereitä.

Maaliskuun 2024 yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan Juhani Kankaan hallituksen puheenjohtajaksi. Kauppaneuvos Juhani Kangas on toiminut jo aikaisemmin Norrhydro Group Oyj:n hallituksen puheenjohtajana ja on Yhtiön toiseksi suurin omistaja. Yhtiön pääomistaja ja hallituksen jäsen Yrjö Trög jatkoi toimessaan Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella 2024.

"Yhtiön poikkeuksellisen haastavasta vuodesta huolimatta olemme määrätietoisesti panostaneet digitaalisen liiketoiminnan tuotekehitykseen ja onnistuimme uusasiakashankinnassa niin perinteisen kuin digitaalisen sylinteriliiketoiminnan saralla.

Olemme saavuttaneet NorrDigi MCC- ja EMA-tuotteiden osalta maturiteetivaiheen ja siirrymme tuotteiden kaupallistamiseen vuonna 2025, sillä kiinnostus tuotteita kohtaan on ollut suurta ja meillä on vahva luotto niiden kasvupotentiaaliin – nämä kaikki mahdollistavat siirtymän intensiivisestä tuotekehityksestä kohti voimallisempaa markkinointia ja myyntiä.

Samalla pysymme asiakkaidemme luotettavana kumppanina, tukien heidän menestystään muuttuvassa liiketoimintaympäristössä. Näkymämme tulevaisuuteen ovat positiiviset ja olemme valmiita edessä oleviin mahdollisuuksiin", toteaa toimitusjohtaja Yrjö Trög.



Liikevaihto, tulos ja taloudellinen asema

Vuoden 2024 aikana Norrhydron liikevaihto laski 20,2 % edelliseen tilikauteen verrattuna.

Tilikauden liikevaihto oli 24 228 tuhatta euroa (edellisenä vuonna 30 365 tuhatta euroa) ja taseen loppusumma oli 23 955 (25 365) tuhatta euroa.

Norrhydron käyttökate oli 1 258 (1 055) tuhatta euroa ja liikevoitto oli -85 (-258) tuhatta euroa. Käyttökateprosentti oli 5,2 (3,5) prosenttia ja liikevoittoprosentti -0,3 (-0,8) prosenttia. Norrhydron liiketulos oli -1 321(-1 443) tuhatta euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli kuluneella tilikaudella -0,45 (-1,26) prosenttia.

Norrhydron maksuvalmius oli Current Ratiolla mitattuna 1,09 (1,14) ja Quick Ratiolla mitattuna 0,21 (0,29). Norrhydron liiketoiminnan rahavirta parani vertailukaudesta ja oli 878 (306) tuhatta euroa. Tehokas käytöpääoman hallinta paransi tilikauden liiketoiminnan rahavirtaa.

Vertailukaudella käytöpääoman muutos johtui erityisesti lyhytaikaisten velkojen merkittävästä pienentymisestä sekä varastotasojen optimoinnista ja vähentämisestä.

Vakavaraisuus omavaraisuusasteella mitattuna oli 33,2 (35,0) prosenttia. Yhtiön viime vuosina tekemät suuret investoinnit uuteen tuotantolaitokseen ja koneisiin sekä laitteisiin ovat vaikuttaneet vakavaraisuuteen. Investointilainojen lyhentämisen myötä Yhtiö tavoittelee omavaraisuudessa lähivuosina 50 prosentin tasoa. Peräkkäiset tappiolliset tilikaudet 2024 ja 2023 ovat myös osaltaan heikentäneet Yhtiön vakavaraisuutta.

Korollisten velkojen määrä tilikauden päättyessä oli 10 162 (11 033) tuhatta euroa. Osa konsernin rahoituslainojen kovenanttiehdoista on rikkoontunut tilikauden päätöshetkellä, ja Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennaaikaisesti rahoituslaitosten toimesta eikä rahoitusehtoja muuteta.

Norrhydron investoinnit painoutuivat vuonna 2024 tuotekehitykseen ja olivat yhteensä 1 313 (1 620) tuhatta euroa. Investoinnit rahoitettiin pääasiassa tulorahoituksella. Kone- ja laiteinvestoinnit olivat 180 (583) tuhatta euroa, tuotekehitysmenot 700 (912) tuhatta euroa ja investoinnit patenteihin ja muihin aineettomiin oikeuksiin olivat 35 (69) tuhatta euroa.



Taloudelliset tunnusluvut

Tuhatta euroa	2024	2023	2022
Liikevaihto	24 228	30 365	29 705
Liikevaihdon muutos	-20,2 %	2,2 %	20 %
Käyttökate *	1 258	1 055	1 697
Käyttökate, %	5,2 %	3,5 %	5,7 %
Oikaistu käyttökate		2 327	–
Oikaistu käyttökate, %		7,7 %	–
Liikevoitto *	-85	-258	825
Liikevoitto, %	-0,3 %	-0,8 %	2,8 %
Tilikauden tulos *	-1 321	-1 443	43
Tilikauden tulos, %	-5,5 %	-4,8 %	0,1 %
Oikaistu tilikauden tulos		-171	–
Oikaistu tilikauden tulos, %		-0,6 %	–
Liiketoiminnan rahavirta	878	306	-528
Sijoitetun pääoman tuotto, %	-0,45 %	-1,26 %	4,2 %
Oman pääoman tuotto, %	-15,72 %	-14,7 %	0,4 %
Omavaraisuusaste, %	33,2 %	35 %	38,3 %
Current ratio	1,09	1,14	1,53
Quick ratio	0,21	0,29	0,53
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, €	-0,120	-0,133	0,004
Osakekohtainen tulos, laimennettu, €	-0,112	-0,125	0,004
Oikaistu osakekohtainen tulos		-0,016	–
Korolliset nettovelat	9 594	9 638	7 990
Nettovelkaantumisaste	120,9 %	108,6 %	74,7 %
Henkilöstö kauden lopussa	151	168	175



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

$$\text{LIIKEVAIHDON MUUTOS \%} = \frac{\text{liikevaihto - edellisen vuoden liikevaihto}}{\text{edellisen vuoden liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{LIIKEVOITTO} = \text{liikevaihto} + \text{valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-)} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{poistot ja arvonalentumiset} - \text{liiketoiminnan muut kulut}$$

$$\text{LIIKEVOITTO \%} = \frac{\text{liikevoitto}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{KÄYTTÖKATE} = \text{Liikevaihto} + \text{valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos (+/-)} + \text{liiketoiminnan muut tuotot} - \text{materiaalit ja palvelut} - \text{henkilöstökulut} - \text{liiketoiminnan muut kulut}$$

$$\text{KÄYTTÖKATE \%} = \frac{\text{käyttökate}}{\text{liikevaihto}} \times 100$$

$$\text{LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA} = \text{Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja} + \text{suunnitelman mukaiset poistot} + \text{rahoitustuotot ja -kulut} +/\text{-käyttöpääoman muutos} - \text{maksetut korot} + \text{saadut korot} - \text{liiketoiminnasta} - \text{maksetut välittömät verot}$$

$$\text{SIOJITETUN PÄÄOMAN TUOTTO} = \frac{\text{liikevoitto ennen veroja} + \text{rahoituskulut}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)} + \text{korolliset rahoitusvelat (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

$$\text{KOROLLISET NETTOVELAT} = \text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}$$

$$\text{OMAN PÄÄOMAN TUOTTO} = \frac{\text{nettotulos}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100$$

$$\text{TILIKAUDEN TULOS} = \text{liikevoitto} +/\text{- rahoituskulut} + \text{verot}$$

$$\text{OMAVARAISUUSASTE \%} = \frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen koko pääoma} - \text{saadut ennakkomaksut}} \times 100$$

$$\text{NETTOVELKAANTUMISASTE \%} = \frac{\text{korolliset velat} - \text{rahat ja pankkisaamiset}}{\text{oma pääoma}} \times 100$$

$$\text{OSAKEKOHTAINEN TULOS} = \frac{\text{katsauskauden tulos}}{\text{ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo katsauskaudella}}$$

$$\text{CURRENT RATIO} = \frac{\text{vaihto-omaisuus} + \text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahoitusomaisuus} + \text{rahat ja pankkisaamiset} + \text{käyttämätön limiitti}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

$$\text{QUICK RATIO} = \frac{\text{lyhytaikaiset saamiset} + \text{rahoitusomaisuus} + \text{rahat ja pankkisaamiset} + \text{käyttämätön limiitti}}{\text{lyhytaikainen vieras pääoma}}$$

Norrhydron taloudelliset tavoitteet ja strategia

LIIVEVAIHDON KASVU ORGAANISESTI JA VALIKOIDUIN YRITYSOSTOIN

Norrhydro tähtää kannattavaan kasvuun, tavoitellen yli 70 miljoonan euron liikevaihtoa vuoteen 2028 mennessä sekä orgaanisesti että mahdollisin yritysostoin. Kasvua haetaan kansainvälistyvän sylinteriliiketoiminnan ohella kasvattamalla globaalisti markkinoitavien digitaalisten ratkaisujen osuutta yli 30 prosenttiin liikevaihdosta. Hydraulisyliinteriliiketoiminnan liikevaihdon osalta Yhtiön tavoitteena on saavuttaa keskimäärin noin 10 prosentin vuosittainen kasvu (CAGR) aikavälillä 2020–2028.

LAAJENTUMINEN UUSILLE MAANTIETEELLISILLE MARKKINOINLLE

Norrhydron liiketoiminta koostuu kahdesta tukipilarista: kannattavasta, kassavirtaa tasaisesti tuottavasta hydraulisyliinteriliiketoiminnasta sekä innovatiivisista digitaalisista tuotteista NorrDigi® MCC ja NorrDigi® EMA. Laajentuminen uusille maantieteellisille markkinoille tapahtuu Yhtiön strategian mukaisesti energiatehokkaiden digitaalisten ratkaisujen kaupallistamisen myötä. Myös perinteisille hydraulisyliinterieille haetaan uusia markkinoita lähinnä Skandinaviasta ja Pohjois- sekä Keski-Euroopasta.

Norrhydro tavoittelee voimakasta kasvua digitaalisten ratkaisujensa avulla, joista tekoälyä ja digitaalisuutta yhdistävä NorrDigi MCC -liikkeenohjausjärjestelmä edustaa edistyskellistä globaalia teknologiaa, vähentäen merkittävästi käyttökustannuksia ja ympäristövaikutuksia. Digitaalisia ratkaisuja täydentää lähes öljytön, energiatehokas ja ympäristöstävällinen NorrDigi EMA-sähkösylin-

teri, joka tarjoaa kestävän vaihtoehdon perinteisille hydraulisyliinterieille.

Digitaalisten tuotteiden kehitystyö painottuu lineaariliikkeen energiatehokkuuteen, järjestelmän tarkkaan ohjattavuuteen ja saumattomaan integrointiin asiakkaiden järjestelmiin. NorrDigi-tuotteiden teollisen mittakaavan lanseeraus on suunniteltu vuodelle 2025, jolloin Yhtiö laajentaa NorrDigi MCC-järjestelmän tarjontaa uusille asiakkaille ja segmenteille. Yhtiön arvion mukaan NorrDigi MCC-järjestelmällä yhdessä NorrDigi EMA-sähkösyliinterin kanssa on potentiaalia koko toimialan mullistamiseen.

TEKNOLOGISEN OSAAMISEN JA TUOTANTOKAPASITEETIN LAAJENTAMINEN

Norrhydron tavoitteena on uudistaa liikkuvien koneiden ja laitteiden toimialaa omilla innovaatioillaan. Norrhydro on alansa teknologiaohjaja, jolle omat patentoidut ratkaisut ja oma tuotekehitys tuovat ratkaisevaa kilpailuetua. Yhtiö jatkaa tiivistä kehitysyhteistyötä johtavien laitevalmistajien ja tutkimuslaitosten kanssa. Yhtiö myös tavoittelee oman teknologiaosaamisensa laajentamista ja tuotantokapasiteetin lisäämistä mahdollisin yritysostoin ja panostamalla vuonna 2022 avattuun tuotantolaitokseen Rovaniemellä.

Yhtiö on turvannut teknologiaosaamistaan mm. patentein ja käyttää merkittävän osuuden investoinneista uuden teknologian, erityisesti NorrDigi MCC - ja NorrDigi EMA -tuotteiden kehittämiseen. Nämä tuotteet ovat ympäristöstävällisiä ja vastuullisia liikkeenohjausratkaisuja, joita Yhtiön asiakaskunta tulee tarvitsemaan tulevaisuudessa enenevässä määrin.

ASEMA KORKEAMMALLA ASIAKKAAN ARVOKETJUSSA

Merkittävä osa Norrhydron liikevaihdosta tulee jopa vuosikymmenten pituisista asiakassuhteista. Keskeistä Norrhydron strategiassa on vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen ja Yhtiön kasvu yhdessä asiakkaiden kanssa. Teknologisen osaamisen ja tuotantokapasiteetin laajentaminen ovat molemmat keinoja kavuta korkeammalle asiakkaan arvoketjussa ja siten vahvistaa Yhtiön asemaa toimittajana.

Yhtiö haluaa jatkossakin olla asiakkailleen enemmän kuin komponenttien toimittaja: Yhtiön tavoitteena on olla pitkäaikainen strateginen kumppani, joka kehittää ratkaisuja yhdessä asiakkaidensa kanssa. Yhtiö tarjoaa palvelua läpi tuotteiden elinkaaren: suunnittelusta valmistukseen, huoltoon ja kunnossapitoon.

Lisäksi ratkaisujen myynti laitevalmistajille tapahtuu ilman välikäsiä. Norrhydron uudet energiatehokkaat ratkaisut, kuten NorrDigi MCC ja NorrDigi EMA, luovat asiakkaille kilpailuetua toimialoilla, joilla päästöjen vähentämiselle on mittavaa potentiaalia. Yhtiön tavoitteena onkin digitaalisten tuotteiden globaali kaupallistaminen nykyisen strategiakauden (2020–2028) aikana.

STRATEGIAN TOTEUTTAMISEN KANNALTA RATKAISEVAT TEKIJÄT

Norrhydron strategian kulmakivet ovat pysyneet jo vuosia lähes muuttumattomina ja vain pienet korjaukset strategian hiomiseksi ja päivittämiseksi ovat olleet tarpeen. Strategia on aikanaan onnistuttu luomaan Yhtiölle sopivaksi pohjustamaan pitkäjänteistä kehitystä.

Keskeistä Norrhydron strategiassa on vahvojen asiakassuhteiden ylläpitäminen ja Yhtiön kasvu yhdessä asiakkaiden kanssa. Lisäksi laajentuminen uusille maantieteellisille alueille on tärkeä osa Yhtiön pitkän aikavälin strategiaa.

Liikevaihdon kasvua tavoitellaan sekä orgaanisesti että mahdollisten yritysostojen kautta. Erityisesti NorrDigi -tuoteperheen lanseeraaminen globaalisti tulee vaatimaan merkittäviä resursseja, joita Yhtiö etsii myös ulkopuolelta.

Yhtiön kasvustrategian toteuttaminen edellyttää myös tuotannon jatkuvaa kehittämistä. Tuotannon laatua ja tehokkuutta on parannettu panostamalla puhtauteen, tasalaatuisuuteen ja osaamiseen.

Investointeja hydrauliiikan prosesseihin on tehty läpi tuotantoketjun osakomponenttien varastoinnista kokoonpanoon asti. Sylinterien loppukokoonpano tapahtuu omassa, muusta toiminnasta eristetyssä tilassa, jonne komponentit saapuvat poikkeuksetta pesukoneen kautta. Lisäksi Yhtiö on investoinut kitkahitsauslaitteeseen, jonka suurin etu on tasalaatuisuus suurissa eräkoissa.

Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä maailmanlaajuisesti toimivien liikkuvien konevalmistajien kanssa, mutta myös yhteistyö korkeakoulujen ja muiden julkisten instituutioiden kanssa on tärkeää.

Tutkimus ja tuotekehitys

Digitaalisten tuotteiden kehitystyö on edistynyt merkittävästi tilikauden aikana tiiviissä yhteistyössä yhdessä avainasiakkaiden kanssa.

Norrhydro kehittää NorrDigi@ -monikammiosylin-terijärjestelmää (MCC) isoihin työkoneisiin ja elektromekaanista sähkösynteriä (EMA) keskisuuriin työkoneisiin ja teollisiin applikaatioihin. Molempien tuotelinjojen kehitystyö on edistynyt merkittävästi vuoden 2024 aikana tiiviissä yhteistyössä Yhtiön avainasiakkaiden kanssa. Kehitystyö painottui lopputes-teihin, joiden tarkoituksena on varmistaa kompo-nenttien kestävyys ja kokonaisjärjestelmän toimivuus. Valmistettavaa työtä on tehty myös sarjat tuotantoon siirtymiselle.

Digitaalisten tuotteiden kehitystyö painottuu lineaari-liikkeen energiatehokkuuteen, järjestelmän tarkkaan ohjattavuuteen ja saumattomaan integrointiin asiak-kaiden järjestelmiin. NorrDigi -tuotteiden lanseeraa-minen teollisessa mittakaavassa on suunniteltu tapah-tuvan vuoden 2025 aikana.

Sähköistyminen etenee monella saralla. Prosessite-ollisuudessa korvataan perinteisiä hydraulikka- ja pneumaattisia järjestelmiä sähköisillä toimilait-teilla. Tämän muutoksen pääasiallisia perusteita ovat toimintavarmuus ja öljyttömyys. Asiakastoimi-tuksia on tehty myös kuljetuskalustoon ja työkonoiden nostolaitteisiin. Ylivoimainen hyötysuhde ja vähäinen huoltotarve ovat keskeisiä sähköisten toimilaitteiden hyötyjä.

NorrDigi-ratkaisujen on suunniteltu vastaavan mainit-tuihin tarpeisiin ja strategian mukaisesti Yhtiön

odotusarvo on, että NorrDigi-liiketoiminta tulee muodostamaan merkittävän osan Norrhydron liike-vaihdosta tulevina vuosina.

TUOTEKEHITYSHANKE ETENEE

Digitaalisten tuotteiden kehitystoiminta on jatkunut tilikauden 2024 aikana yhdessä asiakkaiden kanssa. NorrDigi MCC-järjestelmän ja NorrDigi EMA-tuot-teiden jatkokehittäminen ovat molemmat erityisen merkittävässä roolissa Yhtiön kasvustrategiaa ajatellen.

Business Finland myönsi Norrhydrolle tilikauden aikana tuotekehityslainan NorrDigin jatkokehitys- ja tuotteistamisprojektille. Hanke tulee edistämään merkittävästi Norrhydron kasvua ja kansainvälisty-mistä. Hankkeen kustannusarvio oli 2 390 tuhatta euroa, johon Business Finland myönsi rahoitusta 50% (1 195 tuhatta euroa). Projektin kehitystyöhön painot-tuvan markkinäläheisen luonteen vuoksi rahoitus on myönnetty 50 prosentin tuotekehityslainana. Hank-keen kesto on vuoden 2025 loppuun saakka.

Tilikaudella 2024 lainaa on nostettu 873 tuhatta euroa, joka on kirjattu pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan. Tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat tilikaudella noin 1 276 (1 580) tuhatta euroa, eli 5,3 (5,2) prosenttia liikevaihdosta. Kuluista 699 tuhatta euroa aktivoitiin taseeseen kehittämismenoihin ja loput kirjattiin tili-kaudelle kuluksi.



Lähiajan riskit ja liiketoiminnan epävarmuustekijät

Geopoliittisen ympäristön epävarmuus, Euroopan teollisuuden erittäin tukala tilanne ja hitaasti elpyvät rahoitusmarkkinat muodostavat tulevan tilikauden aikana riskin Yhtiön asiakassuhteille ja liiketoiminnalle.

Ennusteet koko maailmantalouden tasolla eivät ole juurikaan muuttuneet, mutta maanosien välillä on tapahtunut muutoksia. Siinä missä Euroopan kasvu on heikennyt entisestään, kasvu Yhdysvalloissa on ollut vahvempaa kuin aiemmin.

Euroopan Keskuspankki laskee ohjaukorkoa vuonna 2024 kolmesti. Korot ovat laskussa ja inflaatio tasaantumassa, mutta loppuasiakkaiden investointikyky ja –halukkuus ovat siitä huolimatta pysyneet matalalla tasolla.

Teollisuuden heikko suhdanne on kestänyt jo pitkään ja alamäki on ollut loiva – nopeita käännteitä ei ole vuoden 2025 aikana odotettavissa.

Yllä mainittujen epävarmuustekijöiden lisäksi nousevat työvoimakustannukset muodostavat riskin tulevan tilikauden kannattavuuskehitykselle, riippuen siitä miten kasvaneet kustannukset voidaan ottaa huomioon hinnoittelussa.

Poliittiset epävakaudet ja konfliktit eivät myöskään näytä ainakaan vähenevän lähitulevaisuudessa. Erityisesti Trumpin uudelleenvalinta Yhdysvaltojen presidentiksi ja sen vaikutukset globaalilla tasolla luovat epävarmuutta vuoden 2025 kehitykseen.

Hintakilpailu, toimittajien kapasiteetti ja toimitusvarmuus vaikuttavat suoraan konsernin harjoittamaan liiketoimintaan, sen kannattavuuteen ja toiminnan laajuuteen. Vaikka raaka-ainemarkkinat ovat rauhoittuneet, raaka-aineiden ja komponenttien hintakehitys on edelleen vaikeasti ennustettavissa.

Norrhydro on seurannut tiiviisti teknologian ja markkinoiden kehitystä. Yhtiön strategia on vahva ja pitkäjänteinen, eikä sitä ole juuri tarvinnut muokata vuosien varrella, vaikka maailma on ollut jatkuvassa muutoksessa. Pitkään jatkunut markkinoiden epävarmuus on tuonut haasteita Yhtiön toimintaan, mutta strategian johdonmukaisuus ja sopeutumiskyky ovat tukeneet vakautta.

Norrhydro on toteuttanut tarvittavat toimenpiteet varmistaakseen Yhtiön taloudellisen jatkuvuuden. Konserni myy pääosan myyntisaamisista ja niiden riskistä rahoituslaitoksille. Yhtiöllä ei ole ilmennyt viitteitä aktivoitujen kehittämismenojen arvon mahdollisesta alenemisesta.

Yhtiön rahoituksen riskienhallinnan keskeisenä tavoitteena on varmistaa vakaa taloudellinen asema, turvata maksuvalmius kaikissa markkinatilanteissa ja minimoida mahdolliset rahoitusriskit pitkällä



aikavälillä. Rahoituksen saatavuus ja ehdot voivat kuitenkin rajoittaa yrityksen toimintaa ja taloudellista liikkumavaraa.

Maksuvalmiuden varmistamiseksi Yhtiöllä on käytössään 1 750 tuhannen euron limiitti, josta tilinpäätöshetkellä käytössä 1 072 tuhatta euroa. Luottolimiittiä koskien on tilikaudella tehty uusi sopimus, jonka mukaan limiitti on 1 750 tuhannen euron suuruisena voimassa 30.09.2025 saakka. 01.10.2025 alkaen tililimiitti jatkuu 1 250 tuhannen euron suuruisena ja on voimassa 31.01.2026 asti.

Haitallisten koronmuutosten vaikutusta minimoidaan käyttämällä kiinteitä korkoja erilaisiin viitekorkeihin sidottujen luottojen lisäksi. Valuuttariskien

suuruus konsernissa on pieni, koska päävaluutta myynnissä ja hankinnoissa on euro.

Tietoturvariskit ovat nykyään monimutkaisia ja monimuotoisia, ja niillä voi olla laaja-alaisia vaikutuksia Yhtiön toimintaan. Norrhydro on panostanut kyberturvallisuuteen ja sen kehittämiseen usealla eri tasolla. Kokonaisvaltainen lähestymistapa varmistaa, että Yhtiö pystyy vastaamaan nykypäivän ja tulevaisuuden uhkiin tehokkaasti.

Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli tilikauden päättyessä 151 henkilöä ja tilikauden alussa 168 henkilöä. Keskimäärin tilikauden aikana konsernin palveluksessa oli 160 henkilöä. Lisäksi vuokrahenkilöitä oli konsernin palveluksessa tilikauden aikana keskimäärin 1.

Henkilöstöstä tuotannossa työskentelee 108 (103 miestä ja 5 naista) ja toimihenkilöinä 43 (30 miestä ja 13 naista). Henkilöstön keskimääräinen ikä on noin 41 vuotta. Henkilöstölle maksetut bruttopalkat olivat yhteensä 5 975 (7 407) tuhatta euroa.

Henkilömäärä 31.12.2024	Yhteensä	Toimihenkilöt	Tuotanto
Miehiä	133	30	103
Naisia	18	13	5
Yhteensä	151	43	108
Työsuhteet			
Toistaiseksi voimassa	149	41	108
Määräaikaiset	2	2	0
Työaika			
Kokoaikaiset	147	42	105
Osa-aikaiset	4	1	3



Yhtiökokous ja hallituksen valtuutukset

26.3.2024 pidetty yhtiökokous valtuutti yksimielisesti hallituksen päättämään osakeannista ja osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen optio-oikeuksien ja muiden osakkeeseen oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä siten, että valtuutuksen perusteella voidaan antaa enintään 2.000.000 uutta tai Yhtiön hallussa olevaa osaketta.

Valtuutuksen kattamien osakkeiden enimmäismäärä vastaa yhtiökokouksutsum päivän tilanteen perusteella laskettuna noin 18,04 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista.

Valtuutuksen perusteella hallitus voi päättää osakeannista myös suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Hallitus voi päättää osakkeiden antamisesta maksutta tai maksua vastaan sekä kaikista muista osakeannin ehdoista.

Hallitus voi käyttää valtuutusta yritysjärjestelyjen tai muiden Yhtiön liiketoimintaan liittyvien järjestelyjen toteuttamiseen, henkilöstön kannustinjärjestelmän toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus on voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen asti, kuitenkin enintään 30.06.2025 saakka.

Yhtiökokous päätti, että hallitukseen valitaan 5 jäsentä. Yhtiökokous valitsi hallituksen jäseniksi uudeen nykyiset hallituksen jäsenet: Yrjö Trög, Tapio Lehti ja Pekka Helle. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Juhani Kangas ja Antto Trög. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi keskuudestaan Juhani Kankaan hallituksen puheenjohtajaksi. Varapuheenjohtajaksi valittiin Pekka Helle.

Yhtiökokous päätti valita uudeksi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy:n, joka on ilmoittanut päävastuulliseksi tilintarkastajakseen KHT Juha Väärälän. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio Yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan. Tilintarkastajan toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun.



Hallitus, johto ja tilintarkastajat

Yhtiön hallitus valitaan varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Hallitukseen kuuluu 3–8 varsinaista jäsentä. Yhtiön hallituksen jäsenten määrä tilikauden päättyessä oli viisi.

Norrhydron hallituksen muodostavat Juhani Kangas (puheenjohtaja), Pekka Helle (varapuheenjohtaja), Yrjö Trög (toimitusjohtaja), Tapio Lehti ja Antto Trög.

Hallitus kokoontui 15 kertaa vuoden 2024 aikana.

Norrhydron johtoryhmään kuuluivat 31.12.2024 toimitusjohtaja Yrjö Trög, myynti- ja markkinointijohtaja sekä Rovaniemen yksikön päällikkö Anniina Piira-Wendeler, digitaalisen liiketoiminnan johtaja Carl Mattson, talous- ja henkilöstöjohtaja Johanna Kaikkonen, tuotantojohtaja Mikko Välitalo sekä laatu-, vastuullisuus- ja tuotehallintajohtaja Heidi Sederholm.

Tilikaudella 2024 Norrhydro konsernin tilintarkastajana toimi tilintarkastusyhteisö KPMG Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Väärälä.

Norrhydron hyväksytty neuvonantaja on Translink Corporate Finance Oy, päävastuullisina kumppaneina Jari Laurila ja Sami Miettinen.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on yksi osakelaji. Kaikilla osakkeilla on yksi ääni yhtiökokouksessa, ja niillä on yhtäläinen oikeus osingonjakoon.

Yhtiön ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2024 oli 11 026 119 osaketta (10 844 638 osaketta 31.12.2023). Yhtiön osakepääoma oli tilikauden päättyessä 4 252 200 euroa. Katsauskauden päättyessä Norrhydro Group Oyj ei omista omia osakkeita. Tytäryhtiö Norrhydro Oy omistaa 60 000 (57 000) kappaletta emoyhtiö Norrhydro Group Oyj:n osakkeita.

Norrhydro Group Oyj:n osake on listattu 1.12.2021 alkaen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalla 1.1.–31.12.2024 välisenä aikana yhteensä 1 723 729 osaketta eli 15,55

prosenttia osakkeiden määrästä. Vaihdon arvo oli 2,9 miljoonaa euroa.

Osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä oli 1,62 euroa per osake. Katsauskauden alin kaupankäyntikurssi oli 1,31 euroa per osake, ylin 2,25 euroa per osake ja kauden keskipurssi 1,71 euroa per osake. Norrhydro Group Oyj:n markkina-arvo katsauskauden lopussa oli 18 miljoonaa euroa. Osakkeenomistajia Yhtiöllä oli katsauskauden päättyessä 5 385.

Norrhydro Group Oyj:n osake on listattu 1.12.2021 alkaen Nasdaq First North Growth Market Finland -markkinapaikalle.

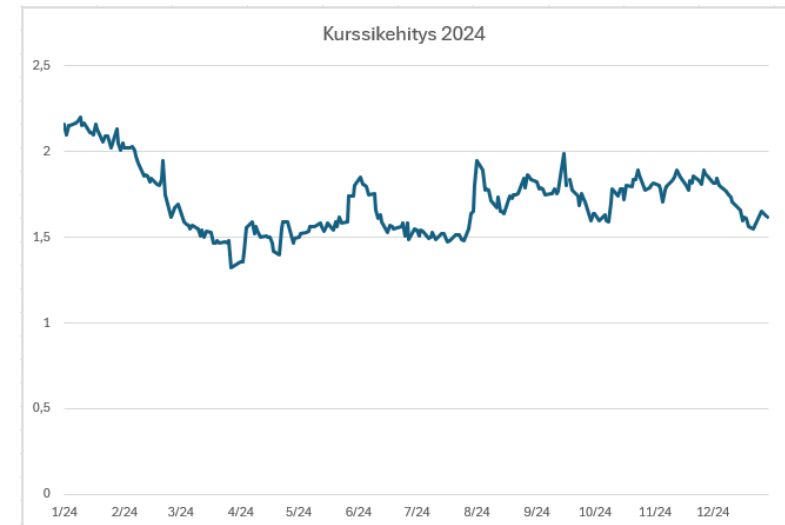
SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2024	OSAKEMÄÄRÄ	%-OSUUS OSAKKEISTA
1. Economica Yrityspalvelut Oy	3 933 171	35,48
2. Helle-Kangas Consulting Oy	1 660 362	14,98
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	595 238	5,37
4. Kari Juha Elias	329 293	2,97
5. Myllymäki Invest Oy	285 714	2,58
6. Penttinen Hannu Sakari	220 759	1,99
7. Triton Seasafety Oy	176 492	1,59
8. Reinzen Oy	119 048	1,07
9. Wastmäki Invest Oy	100 000	0,90
10. Saana Partners Oy	79 752	0,72
10 suurinta yhteensä	7 499 829	67,65

Kauden keskipurssi 1.1.-31.12.2024

1,71 € / osake

Markkina-arvo 31.12.2024

18,0 M€



Tietoa osakkeenomistajille ja voitonjakoesitys

OSAKE JA OSAKEREKISTERI

Norrhydro Group Oyj:n osake on kaupankäynnin kohteena Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla kaupankäyntitunnuksella NORRH. Yhtiöllä on yksi osakesarja. Jokaisella osakkeella on yhtäläinen äänioikeus ja Yhtiön osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon.

YHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

Tilikauden päättyessä Yhtiön osakepääoma oli 4 252 200 euroa ja se jakautui 11 086 119 osakkeeseen. Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään, jossa Yhtiön osakkeista ja niiden omistajista pidetään yllä osakasluetteloa. Osakkeenomistaja on velvollinen ilmoittamaan ajantasaisen osoitteensa ja muut osakeomistukseensa liittyvät asiat siihen rekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuus- tai osakesäästötili.

OSINKOPOLITIIKKA JA VOITONJAKOESITYS

Norrhydroon tavoitteena on jakaa osinkoa 20–30 prosenttia tilikauden tuloksesta. Yhtiö arvioi voitonjaon edellytykset vuosittain siten, ettei voitonjako vaaranna Yhtiön strategian mukaisia investointeja kasvuun tai muita Norrhydroon taloudellisia tavoitteita.

Emoyhtiön jakokelpoiset varat 31.12.2024 olivat 10 443 565,25 euroa.

Hallituksen esitys Yhtiön voittoa/tappiota koskeviksi toimenpiteiksi: Emoyhtiön tappio -367 642,56 euroa siirretään tilille "Edellisten tilikausien voitto/tappio" ja osinkoa ei jaeta.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ja maksuvalmiudessa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN 2025

Norrhydro julkaisee 15.7.2025 puolivuositiedotuksen ajalta 1.1.–30.6.2025. Taloudelliset katsaukset ovat julkaisuhetkestä lähtien saatavilla Yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-raportit-ja-esitykset. Kotisivulla olevalla lomakkeella voi rekisteröityä tiedotteiden tilaajaksi. Yhtiö noudattaa 30 päivän suljettua ikkunaa ennen taloudellisten raporttien julkistamispäivää.

YHTIÖKOKOUS

Norrhydro Group Oyj:n vuoden 2025 varsinainen yhtiökokous pidetään 14.4.2025 Rovaniemellä. Lisätietoa Yhtiön nettisivuilta www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-yhtiokokoukset.



Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä ja ohjeistus vuodelle 2025

Konsernin liikevaihdon kehityksen arvioiminen nykyisessä, edelleen jatkuvassa epävarmassa maailmantalouden tilanteessa on haasteellista. Norrhydron asiakkaiden ja sitä kautta myös Yhtiön markkinaja kysyntätilanne jatkuu hyvin epävarmana ja ennustettavuus on vaikeaa. Talouden yleinen epävarmuus aiheuttaa yhä varovaisuutta loppuasiakkaiden investointipäätöksiin, joka vaikuttaa Yhtiön tilauskannan kehitykseen.

Konsernin tavoitteena on jatkaa kasvuhakuista strategiaa ja laajentaa liiketoimintaa kasvattamalla omaa markkinaosuuttaan hydraulisynterimarkkinoilla sekä lanseeraamalla uusia digitaalisia, energiatehokkaita ja älykkyyttä tarjoavia tuotteita ja palveluita markkinoille.

Konsernin tavoite vuodelle 2028 on saavuttaa yli 70 miljoonan euron liikevaihto, josta yli 30 % koostuu digitaalisista tuotteista ja palveluista. Lisäksi konsernin tavoite on saavuttaa vähintään 16 %:n käyttökate suhteessa liikevaihtoon, josta digitaalisen liiketoiminnan osuus 4 %.

Tuotekehityksen ja digitaalisten ratkaisujen näkyvyyteen ja asiakashankintaan panostetaan myös alkaneella tilikaudella. Digitaalisten tuotteiden osalta siirrytään tuotekehityksestä tuotteiden markkinointiin ja myyntiin.

Yhtiö odottaa vuoden 2025 liikevaihdon kasvavan vuoteen 2024 (24 228 tuhatta euroa) verrattuna ja raportoidun käyttökateen olevan parempi kuin vuonna 2024 (1 258 tuhatta euroa).



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilinpäätöshetkellä osa konsernin rahoitussopimuksiin liittyvistä kovenanteista on rikkoontunut. Tilikauden päättymisen jälkeen on saatu waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennenaikaisesti eikä rahoitusehtoja muuteta.

ROVANIEMELLÄ 10.3.2025

Norrhydro Group Oyj
Hallitus

LISÄTIETOJA:

Yrjö Trög, Toimitusjohtaja
Norrhydro Group Oyj
Puh. +358 40 029 1229
Sähköposti: yrjo.trog@norrhydro.com

JAKELU:

Nasdaq Helsinki Oy
Keskeiset tiedotusvälineet
<https://www.norrhydro.com/fi>



TILINPÄÄTÖS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIKEVAIHTO	24 227 817,80	30 365 283,93
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-544 526,32	-710 817,62
Liiketoiminnan muut tuotot	26 791,45	653 020,68
Materiaalit ja palvelut		
Aineet, tarvikkeet ja palvelut		
Ostot tilikauden aikana	-11 809 805,24	-15 550 502,26
Varastojen lisäys / vähennys	-428 894,64	-183 935,40
Ulkopuoliset palvelut	-369 406,66	-708 913,60
	-12 608 106,54	-16 443 351,26
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-5 334 298,48	-7 193 247,83
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-1 028 317,68	-1 381 069,18
Muut henkilösivukulut	-79 140,88	-179 498,44
	-6 441 757,04	-8 753 815,45
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 343 097,67	-1 312 309,61
Liiketoiminnan muut kulut	-3 401 903,72	-4 055 660,47
LIKEVOITTO	-84 782,04	-257 649,80
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	747,01	9 674,10
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-1 237 240,97	-1 194 668,32
	-1 236 493,96	-1 184 994,22
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-1 321 276,00	-1 442 644,02
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 321 276,00	-1 442 644,02
KONSERNIN TULOS	-1 321 276,00	-1 442 644,02

Konsernitilinpäätös 2024



KONSERNIN TASE	Tuhatta euroa	31.12.2024	31.12.2023
VASTAAVAA			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat oikeudet		327 385,94	387 909,79
Konserniliikearvo		663 364,31	345 430,43
Kehittämismenot		6 235 132,80	5 660 466,18
Muut pitkävaikutteiset menot		1 733 483,45	1 977 070,85
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		8 959 366,50	8 370 877,25
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		5 849 885,93	6 469 020,34
Muut aineelliset hyödykkeet		10 926,22	10 926,22
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		5 860 812,15	6 479 946,56
Sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet konsernin ulkopuolisissa yrityksissä		807,30	807,30
Sijoitukset yhteensä		807,30	807,30
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		14 820 985,95	14 851 631,11
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		4 167 220,43	4 596 115,07
Keskeneräiset tuotteet		2 416 535,39	2 260 963,99
Valmiit tuotteet ja tavarat		394 807,46	1 094 905,18
Matkalla olevat tavarat		426 259,21	0,00
Ennakkomaksut		1 222,16	10 265,66
Vaihto-omaisuus yhteensä		7 406 044,65	7 962 249,90
Saamiset			
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset		668 671,98	445 250,60
Lainasaamiset		44 974,68	63 829,68
Siirtosaamiset		445 731,95	643 255,49
Muut saamiset		312,33	3 651,74
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		1 159 690,94	1 155 987,51
Rahat ja pankkisaamiset		568 588,86	1 395 262,07
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		9 134 324,45	10 513 499,48
VASTAAVAA YHTEENSÄ		23 955 310,40	25 365 130,59



	31.12.2024	31.12.2023
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 252 200,00	4 252 200,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 379 382,76	9 993 702,76
Edellisten tilikausien voitto/tappio	-5 373 666,29	-3 931 022,27
Tilikauden voitto/tappio	-1 321 276,00	-1 442 644,02
Oma pääoma yhteensä	7 936 640,47	8 872 236,47
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Vaihtovelkakirjalaina	1 500 000,00	1 400 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	6 113 778,15	5 850 590,51
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	7 613 778,15	7 250 590,51
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	2 548 636,39	3 782 364,33
Saadut ennakot	35 760,00	0,00
Ostovelat	4 087 964,15	3 443 308,58
Muut velat	704 414,68	764 704,04
Siirtovelat	1 028 116,56	1 251 926,66
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	8 404 891,78	9 242 303,61
Vieras pääoma yhteensä	16 018 669,33	16 492 894,12
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	23 955 310,40	25 365 130,59

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

1.1.-31.12.2024

1.1.-31.12.2023

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA:

Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja

-1 321 276,00

-1 442 644,02

Oikaisut:

Suunnitelman mukaiset poistot

1 343 097,67

1 312 309,61

Rahoitustuotot ja -kulut

1 236 493,96

1 184 994,22

Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta

1 258 315,63

1 054 659,81

Käyttöpääoman muutos:

Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)

-3 703,43

807 155,17

Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)

556 205,25

884 759,23

Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)

262 390,00

-1 359 648,57

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja

2 073 207,45

1 386 925,64

Rahoituserät ja verot:

Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista

-1 195 631,98

-1 189 171,65

Maksetut välittömät verot

108 618,07

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)

877 575,47

306 372,06

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin

-1 312 452,51

-1 580 048,27

Investoinnit muihin rahoitusarvopapereihin

0,00

1 000 000,00

Saadut investointiavustukset

385 680,00

338 522,70

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA (B)

-926 772,51

-241 525,57

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA:

Maksetut osingot ja muu voitonjako

0,00

-331 489,14

Lainojen nostot

1 173 134,00

1 995 435,63

Lainojen takaisinmaksut

-1 950 610,17

-1 587 427,74

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)

-777 476,17

76 518,75

Rahavarojen muutos (A + B + C) lisäys (+) / vähennys (-)

-826 673,21

141 365,24

Rahavarat tilikauden alussa

1 395 262,07

1 253 896,83

RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA

568 588,86

1 395 262,07



Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Norrhydro Group Oyj konserniyhtiöineen on suomalainen liikkeenohjauksen edelläkävijä sekä Skandinavian johtava energiatehokkaiden hydraulisy-lintereiden tarjoaja ja järjestelmätoimittaja. Yhtiö on erikoistunut suunnittelemaan ja valmistamaan korkealaatuisia, asiakaslähtöisiä ja energiatehokkaita hydraulisy-lintereitä.

Norrhydro Group Oyj on perustettu 30.8.2007. Yhtiö hankki vuonna 2007 Norrhydro Oy:n koko osakekannan (600 osaketta). Norrhydro konserniin kuuluvat emoyhtiö Norrhydro Group Oyj, Motiomax Oy, Norrhydro Oy, sekä tämän 100 prosenttisesti omistama tytäryhtiö NH Norrdigi Oy ja Norrhydro Oy:n kiinalainen osakkuusyhtiö Norrhydro Hydraulic System Changzou Co., Ltd (omistusosuus 49 %). Norrhydro Hydraulic System (Changzou) Co., Ltd:llä ei ole enää liiketoimintaa eikä sitä ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Yhtiön osakkeiden arvo on alaskirjattu konsernin taseesta vuonna 2018. Norrhydro Oy ei ole laatinut konsernitilinpäätöstä.

TIILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET KPA 4 LUKU 2 §

Tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitoikäytännön mukaisesti (FAS). Konsernitilinpäätös on laadittu hankintamenomenetelmällä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty välilliset verot, myönnetty alennukset ja myyntiin liittyvät kurssierot. Myyntituotot tuloutetaan, kun kaikki omistukseen liittyvät oleelliset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet ostajalle.

Jatkuvaan kehitystyöhön liittyvät tuotot tuloutetaan joko ajan kuluessa tai valmiusasteen mukaisesti sopimuksissa määritettyjen työvaiheiden perusteella. Ennakkoon saadut maksusuoritukset kirjataan erään Saadut ennakat.

Yhtiön saamat avustukset kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin samalle ajanjaksolle, jolle Yhtiö kirjaa ne kulut, joita avustuksilla katetaan. Taseessa avustuksiin liittyvät saamiset kirjataan erään Siirtosaamiset. Ennakkoon saadut avustukset kirjataan taseen erään Saadut ennakat. Taseen omaisuuseriin liittyvät avustukset on kirjattu vähentämään omaisuuserän tasearvoa. Rahoituslaskelmassa maksetut avustukset, jotka liittyvät taseen omaisuuseriin, on esitetty investointien rahavirrassa ja muut avustukset sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan.

Pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa. Yhtiön omistaman kuluvan pysyvän vastaavan hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoona vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistona tai menojäännöspoistona aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella.

Konsernin ja emoyhtiön vertailutietoina esitetään Norrhydro Group Oyj:n tilikaudelta 2023 vahvistetut ja tilintarkastetut tiedot.

2023 tilinpäätöksen liitetiedoissa on vertailukauden yhteisöveroissa esitetty tilikauden 2022 tavanomaisen yhteisöveron lisäksi tilikauden 2022 aikana maksettu konsernin emoyhtiön Norrhydro Group Oyj:n tilikautta 2021 koskeva tulovero 99 tuhatta euroa. Verohallinnon päätöksen mukaisesti tilikaudelle 2021 Yhtiön esittämää kuluja, määrältään 1 319 480,41 euroa, ei katsottu vähennyskelpoiseksi.

Kulu koostuu Yhtiön maksamasta takausvastuusta korkoineen, joka oli maksettu Teollisen yhteistyön rahasto Oy:lle vuonna 2021. Yhtiö jätti päätöksestä valituksen Verotuksen oikaisulautakunnalle ja oikaisulautakunnan hylättyä valituksen Yhtiö on valittanut päätöksestä hallinto-oikeuteen. Hallinto-oikeus on hylännyt valituksen päätöksellään 4.3.2024.

Tilikaudella 2024 yhtiö on ottanut käyttöön käytännön, jossa matkalla olevat tavarat kirjataan omalle varastotililleen osana varaston arvoa. Tällä muutoksella pyritään tarkentamaan varaston seurantaa ja antamaan oikeampi kuva yhtiön varallisuudesta sekä toimitusketjun tilanteesta.

Vertailukauden 2023 tilinpäätöksessä matkalla olevia varastoja ei ole erikseen kirjattu, mikä voi vaikuttaa varaston arvon vertailtavuuteen eri tilikausien välillä. Tämä kirjauskäytännön muutos ei vaikuta yhtiön tulokseen, mutta se parantaa varaston ja toimitusketjun hallinnan raportointia.

Yhtiön hallitus päätti 8.1.2024 suunnatusta osakeantista ja toteutti 2.12.2021 tiedotetun Motiomax Oy:n osakkeita koskevan yritysjärjestelyn toisen vaiheen hankkimalla loput 48,96 prosenttia Motiomaxin osakkeista. Osakeantipäätös perustuu Yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen 3.4.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen sekä hallituksen 8.1.2024 tekemään päätökseen hankkia Motiomaxin osakkeenomistajien pyynnöstä loput heidän omistamistaan Motiomaxin osakkeista. Kauppahinta maksettiin suuntaamalla Motiomaxin osakkeenomistajille Yhtiön uusia osakkeita.

Tilinpäätöshetkellä Motiomax Oy:llä on osakeyhtiölain 12 luvun mukainen 200 tuhannen euron suuruinen pääomallina emoyhtiöltään. Motiomax Oy:n vähemmistöosuutta ei ole erotettu konsernin tuloksesta eikä omasta pääomasta, koska ilman emon antamaa pääomallinaa Motiomax Oy:n oma pääoma olisi negatiivinen.

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat on esitetty tämän tilinpäätöksen liitetiedossa "Emoyhtiön laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa".

SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA NIIDEN MUUTOKSET

Hyödykeryhmä	Arvioitu pitoaika vuotta	Poistoprosentti	Poistomenetelmä
Aineettomat oikeudet / patentit	10		tasapoisto
Konserniliikearvo	10		tasapoisto
Kehittämismenot	10		takapainotteinen
Muut pitkävaikutteiset menot	10		tasapoisto
Tuotantotilojen muutostyöt	10		tasapoisto
Koneet ja kalusto		25 %	menojäännöspoisto
Tuotantokalusto	12		tasapoisto

Tuotekehitysmenojen osalta poistosuunnitelma on takapainotteinen ja sidottu digiliiketoiminnan liikevaihtotavoitteeseen. Koska asetettua liikevaihtotavoitetta ei saavutettu, hallitus päätti olla korottamatta poisto-%. Tästä johtuen poistosuunnitelmaa ei noudatettu, vaan poistot tehtiin vuoden 2023 tasolla.

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan painotetun keskihinnan menetelmän mukaisesti tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintamenoon luetaan tuotteen valmistuksesta ja hankinnasta aiheutuneet muuttuvat ja kiinteät kulut.

ULKOMAANRAHAN MÄÄRÄISET SAAMISET JA VELAT

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat muutetaan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin ja ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat muutetaan euroiksi raportointipäivän kurssiin. Kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin- ja kuluihin.



KONSERNITULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kotimaan myynti	16 944 067,54	20 674 486,41
Yhteisömyynti	6 773 821,62	9 212 855,94
Myynti yhteisön ulkopuolelle	509 928,64	477 941,58
Yhteensä	24 227 817,80	30 365 283,93

Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Saadut tuet	12 568,62	631 102,53
Muut liiketoiminnan muut tuotot	14 222,83	21 918,15
Yhteensä	26 791,45	653 020,68

Hallituksen jäsenten palkkiot ja toimitusjohtajan palkat

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Hallituksen palkkiot	108 352,40	84 600,00
Toimitusjohtajan palkat	221 628,14	404 925,31

Tilintarkastajan palkkiot

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilintarkastuspalvelut	78 984,08	40 475,30
Yhteensä	78 984,08	40 475,30

Rahoitustuotot ja -kulut

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Korko- ja muut rahoitustuotot	-747,01	-9 674,10
Korko- ja muut rahoituskulut	1 237 240,97	1 194 668,32
Yhteensä	1 236 493,96	1 184 994,22

KONSERNITASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Aineettomat oikeudet

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	387 909,80	433 648,02
Lisäykset	35 074,03	69 707,88
Vähennykset	0,00	24 282,20
Poistot	95 597,95	91 163,90
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	327 385,88	387 909,80

Konserniliikearvo

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	345 430,43	388 609,19
Lisäykset	397 555,20	0,00
Poistot	79 621,32	43 178,76
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	663 364,31	345 430,43

Muut pitkävaikutteiset menot

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	1 977 070,85	2 164 329,96
Lisäykset	0,00	55 881,98
Poistot	243 587,36	243 141,09
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	1 733 483,49	1 977 070,85

Kehittämismenot

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	5 660 466,18	4 856 476,60
Lisäykset	699 502,65	911 624,84
Poistot	124 836,03	107 635,26
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	6 235 132,80	5 660 466,18

Koneet ja kalusto

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	6 469 020,34	6 853 687,16
Lisäykset	180 320,63	583 116,93
Vähennykset: Investointiavustus	0,00	140 593,16
Poistot	799 455,05	827 190,59
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	5 849 885,92	6 469 020,34

Muut aineelliset hyödykkeet - Taide-esineet

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Kirjanpitoarvo tilikauden alussa	10 926,22	10 926,22
Kirjanpitoarvo tilikauden lopussa	10 926,22	10 926,22

KONSERNIN LYHYTAIKAISIIN SAAMISIIN LIITTYVÄT OLENNAISET ERÄT KPA 2 LUKU 4 §

Lainasaamiset	31.12.2024	31.12.2023
Saamiset työntekijöiltä	44 974,68	63 829,68
Yhteensä	44 974,68	63 829,68

Siirtosaamiset	31.12.2024	31.12.2023
Vakuustalletussuamiset	230 289,13	230 289,13
Muut menoennakot	141 412,66	154 204,84
Avustusten jaksotus	0,00	185 428,38
Muut siirtosaamiset	74 030,16	73 333,14
Yhteensä	445 731,95	643 255,49

KONSERNIN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 31.12.2024	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	9 993 702,76	-5 373 666,29	8 872 236,47
Pääoman palautus				
Tilikauden tulos			-1 321 276,00	
Muut muutokset: omien osakkeiden hankinta		-6 000,00		
Muut muutokset: Motiomax osakeanti		391 680,00		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	10 379 382,76	-6 694 942,29	7 936 640,47

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 31.12.2023	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	10 361 671,90	-3 922 122,27	10 691 749,63
Motiomax Oy:n tk 2022 tuloksen oikaisu			-8 900,00	
Pääoman palautus		-325 969,14		
Tilikauden tulos			-1 442 644,03	
Muut muutokset: omien osakkeiden hankinta		-42 000,00		
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	9 993 702,76	-5 373 666,29	8 872 236,47



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 7 §

VASTUUT JA VAKUUKSET TASE-ERITTÄIN JA VAKUUSLAJEITTAIN

Pitkäaikainen vieras pääoma, joka erääntyy yli 5 vuoden kuluttua

31.12.2024

497 716,70

31.12.2023

304 186,75

Taseeseen sisältyvät velat

Pitkäaikaiset rahoituslainat

6 113 778,15

5 850 590,51

Vaihtovelkakirjalaina

1 500 000,00

1 400 000,00

Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat

2 548 636,39

3 782 364,33

Yhteensä

10 162 414,54

11 032 954,84

Osa konserniyhtiöiden rahoitussopimuksista sisältää seuraavat kovenanttiehdot: korolliset velat per käyttökate < 3,0, omavaraisuusaste vähintään 30 % ja nettovelkaantumisaste alle 100 %. Emoyhtiön ja konsernin rahoituslainoista on osa kovenanttiehdoista rikkoontunut tilikauden päätöshetkellä. Yhtiö on saanut rahoittajiltaan tilikauden päättymisen jälkeen waiverit, joiden mukaan rahoituslainoja ei tulla perimään ennenaikaisesti rahoituslaitosten toimesta eikä rahoitussehtoja muuteta. Rahoituslainat on esitetty pitkä- ja lyhytaikaisena velkana alkuperäisen maksusuunnitelman mukaan.

Yhtiön pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa esitettyä luottolimiittia koskien on tilikaudella tehty uusi sopimus, jonka mukaan limiitti on 1 750 tuhannen euron suuruisena voimassa 30.09.2025. 01.10.2025 alkaen tililimiitti jatkuu 1 250 tuhannen euron suuruisena. Tililimiitti voimassa 31.01.2026 asti.

VAIHTOVELKAKIRJALAINAN EHDOSTA

Vaihtovelkakirjalainan määrä on yhteensä enintään 1.500.000,00 euroa ja Yhtiö antaa sitä vastaan samanaikaisesti maksutta 15 kappaletta velkakirjoja 100.000,00 euron lainaosuuksista. Laina-aika alkaa Vaihtovelkakirjalainan maksamisesta Yhtiölle ja päättyy 31.12.2026, jolloin Vaihtovelkakirjalaina erääntyy kokonaisuudessaan takaisinmaksettavaksi. Vaihtovelkakirjalaina on merkitty kokonaisuudessaan.

Yhtiöllä on oikeus maksaa Vaihtovelkakirjalaina kokonaisuudessaan tai osa siitä Yhtiön hallituksen päätöksellä takaisin milloin tahansa ennen Eräpäivää, ei kuitenkaan aikaisemmin kuin 24 kuukauden kuluttua Vaihtovelkakirjalainan merkinnästä lukien. Yhtiön tulee ilmoittaa Velkakirjan haltijalle takaisinmaksusta 30 päivää ennen aiottua takaisinmaksua, jolloin Velkakirjan haltijalla on kyseisen 30 päivän määräajan kuluessa mahdollisuus ilmoittaa Yhtiön hallitukselle käyttävänsä oikeuttaan merkitä Yhtiön osakkeita ennen takaisinmaksua edellyttäen, että merkintä tapahtuu sopimuksessa määriteltynä merkintäaikana.

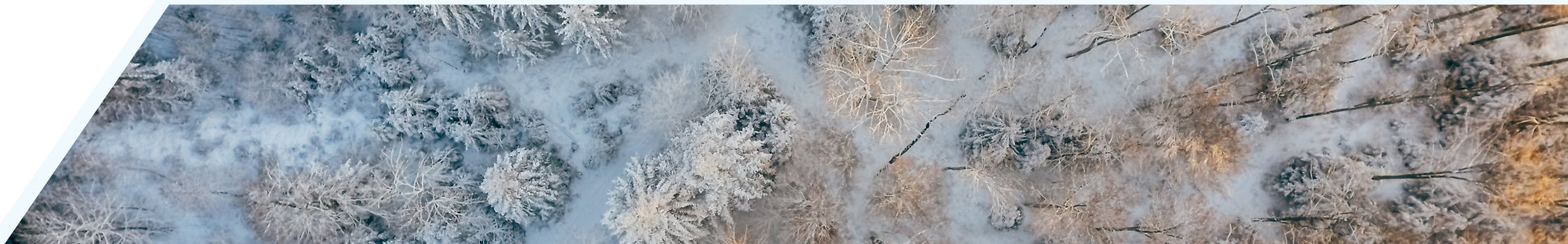
Vaihtovelkakirjalainan takaisinmaksu tapahtuu Velkakirjan luovutusta vastaan ja osittaisen takaisinmaksun kyseessä ollessa Velkakirjaan tehtävää takaisinmaksua koskevaa merkintää vastaan. Vaihtovelkakirjalainalle maksetaan 10 prosentin mukainen vuosittainen korko laina-ajalta. Vuosittainen korko erääntyy maksettavaksi vuosittain 6 kuukauden

välein nostopäivästä lukien. Viimeinen korkojakso päättyy päivään, jolloin Vaihtovelkakirjalaina maksetaan kokonaisuudessaan takaisin. Velkakirja ja niihin liittyvät erityiset oikeudet on siirrettävissä vain Yhtiön suostumuksella. Vaihtovelkakirjalainaan liittyviä erityisiä oikeuksia ei voi siirtää ilman, että samalla siirretään Velkakirjan mukainen saatava samalle siirronsaajalle.

Vaihtovelkakirjalaina oikeuttaa maksuun Yhtiön varoista Yhtiön etuoikeutettujen veloitteiden jälkeen ja tasavertaisesti muiden etuoikeudettomien veloitteiden kanssa. Velkakirjan haltijalla on oikeus eräännyttää koko velkapääoma ja korko takaisinmaksettavaksi heti ilmoitettuaan siitä kirjallisesti Yhtiölle, jos Yhtiö on jättänyt maksamatta Vaihtovelkakirjalainan ehtojen mukaisen erääntynen koron eikä Yhtiö ole maksanut suoritusta 30 päivän kuluessa siitä, kun Velkakirjan haltija on siitä kirjallisesti huomauttanut; ja jos Yhtiö on asetettu yrityssaneeraukseen tai konkurssiin. Vaihtovelkakirjalainan ehdot ovat kokonaisuudessaan luettavissa osoitteessa: <https://www.norrhydro.com/fi/sijoittajat-tiedotteet>

OPTIOT- JA MUUT ERITYISET OIKEUDET

Erityisten oikeuksien antamisesta on päätetty 28.12.2023. Oikeuksilla annettavien osakkeiden lukumäärä on enintään 720 000 kpl.



SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT KPA 2 LUKU 7 §

	31.12.2024	31.12.2023
Jaksotetut henkilösivukulut	987 254,58	1 184 168,11
Jaksotetut korkomenot	40 861,98	67 758,55
Yhteensä	1 028 116,56	1 251 926,66

ANNETUT VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Takaukset

	31.12.2024	31.12.2023
Takaukset Tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta	3 510 659,28	1 356 191,97
Yhteensä	3 510 659,28	1 356 191,97

Yritysvakuudet

	31.12.2024	31.12.2023
NH Norrdigi Oy:n osakkeet	100 kpl 2 500,00	100 kpl 2 500,00
Yrityskiinnitykset	6 325 033,61	6 825 033,61
Yrityskiinnitykset, vapaat rahoittajan hallussa	400 000,00	400 000,00
Yhteensä	6 725 033,61	7 225 033,61

Annetut pantit

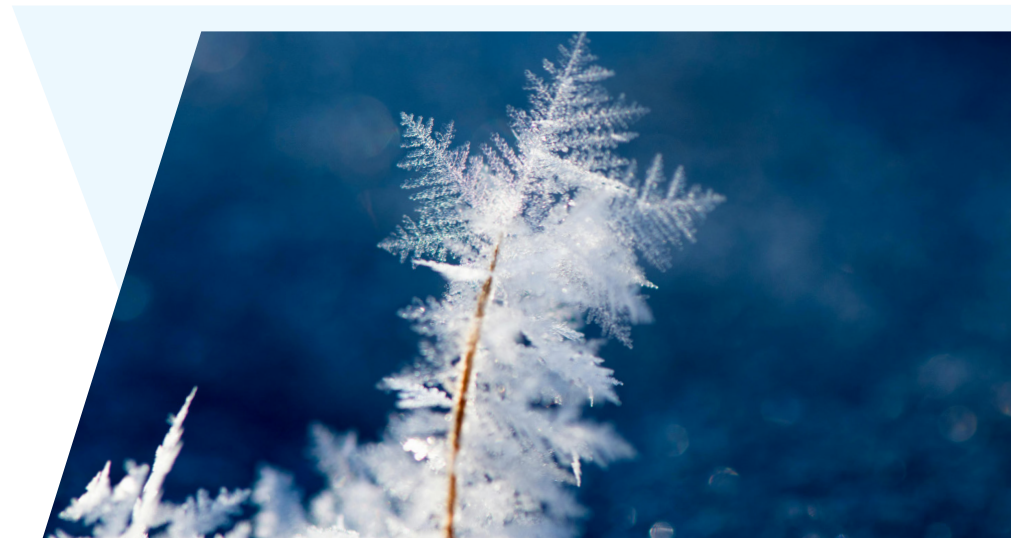
	31.12.2024	31.12.2023
Tytäryhtiö Motiomax Oy:n lainan vakuudeksi	24 000,00	24 000,00
Myytävien myyntilaskujen kokonaisvakuus	190 000,00	190 000,00
Tytäryhtiö Norrhydro Oy:n antamat takuuvuokrat	16 289,13	16 289,13
Yhteensä	230 289,13	230 289,13

Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Norrhydro Oy myy pääosan myyntisaamisistaan rahoitusyhtiölle. Myytyjen myyntisaatavien osalta luottotappioriski rajoittuu 1 miljoonaan euroon.

TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT VASTUUT, ALV. 0%

	31.12.2024	31.12.2023
Seuraavalla tilikaudella maksettavat leasingvastuut	226 886,80	234 759,96
Myöhemmin maksettavat leasingvastuut	322 764,87	499 002,40
Leasingvastuut yhteensä, Alv. 0%	549 651,67	733 762,36
Jäännösarvovastuut leasingsopimuksista	49 143,74	72 549,03
Seuraavalla tilikaudella maksettavat vuokrat	1 173 620,85	683 530,77
Myöhemmin maksettavat vuokrat	11 652 882,72	12 386 019,26
Vuokravastuut yhteensä, Alv. 0%	12 826 503,57	13 069 550,03

Norrhydro Group Oyj:n tytäryhtiö Norrhydro Oy on solminut vuonna 2021 15 vuoden mittaisen vuokrasopimuksen Rovaniemelle rakennettuun tuotantolaitokseen maa-alueineen. Vuokravastuu alkoi elokuussa 2022. Vuokrasopimukseen liittyy Yhtiö on saanut pankkitakauksen, jonka vakuudeksi on annettu 491 573,15 euron suuruinen vastatakaus. Vuokrasopimuksen mukainen kokonaisvastuu on 12 810 288,84 euroa.



LÄHIPIIRILIIKETOIMET, OPTIO-OHJELMAT JA OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINOHJELMAT

Norrhydro Group Oyj on tunnistanut seuraavat lähipiiri-suhteet IAS 24 -standardin mukaisesti.

LÄHIPIIRIN MÄÄRITTELY:

Yhtiön lähipiiriin kuuluvat seuraavat tahot:

Tytäryhtiöt: Norrhydro Oy ja Motiomax Oy sekä Norrhydro Oy:n 100%:sti omistama tytäryhtiö NH Norrdigi Oy

Hallituksen jäsenet: Juhani Kangas, Pekka Helle, Yrjö Trög, Tapio Lehti ja Antto Trög

Johtoryhmän jäsenet: Yrjö Trög, Anniina Piira-Wendeler, Johanna Kaikkonen, Carl Mattson, Mikko Väliälä, Heidi Sederholm ja Verna Sipilä

Läheiset perheenjäsenet: Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten puoliset ja huollettavat lapset

31.12.2024 Yhtiön lähipiiri omisti 5 865 140 osaketta, joka on 52,9 prosenttia Yhtiön osakkeista ja äänistä (57,6 prosenttia 31.12.2023). Lisäksi Yhtiön lähipiiriin kuuluvilla oli Yhtiön antamia optio-oikeuksia 50 000 kappaletta.

Vuonna 2020 Konsernin avainhenkilöille ja Yhtiön ulkopuolisille hallituksen jäsenille on tehty keskipitkän aikavälin sitouttamisjärjestelmä, jonka puitteissa avainhenkilöt ovat hankkineet emoyhtiö Norrhydro Group Oy:n osakkeita. Oikeuksilla annettavien osakkeiden määrä on enintään 61 000 osaketta. Optio-ohjelma on suunnattu avainhenkilöille, jotka vastaavat yhtiön liiketoiminnan kehittämisestä. Optio-ohjelman toteutumisen ehtona on liiketoiminnan kasvu ja kannattavuus sekä Digitaalisen-liiketoiminnan onnistunut markkinoille lanseeraaminen.

Osakkeiden hankintaa varten Norrhydro Oy on antanut avainhenkilöille 5 vuoden lainan. Lainan korko on vuodessa 1 prosenttia ja lainaa lyhennetään vuodessa

10 prosenttia jäljellä olevasta pääomasta. Mahdollisista Yhtiön maksamista osingoista käytetään 50 prosenttia lainan lyhentämiseen. Jäljellä oleva laina erääntyy viiden vuoden kuluttua sen nostamisesta. Lainan vakuutena ovat hankitut osakkeet. Lainaehdot on muutettu tilikauden aikana siten, että lainan takaisinmaksuaikaa on pidennetty kahdella vuodella. Muut lainan ehdot säilyvät ennallaan.

Lisäksi avainhenkilöt ovat saaneet optio-oikeuksia. Optio-oikeudella tehtävän osakemerkinnän merkintähinta on 0,10 euroa osaketta kohti.

Osakkeiden merkintä optio-oikeuksilla edellyttää kuitenkin, että Yhtiön strategiset tavoitteet ovat täyttyneet. Mikäli kyseiset tavoitteet eivät täyty Yhtiön hallituksen edellyttämällä tavalla, ei optio-oikeuksilla ole oikeutta osakemerkintään. Osakkeita ja optio-oikeuksia merkinneet lähipiiriläiset ovat sitoutuneet noudattamaan vähemmistöosakassopimusta, jonka mukaan avainhenkilöllä ei ole oikeutta siirtää, myydä tai muutoin luovuttaa optio-oikeuksia tai osakkeita ilman Yhtiön kirjallista hyväksyntää. Vähemmistöosakassopimus sisältää työ- tai toimitus sopimuksen päättämiseen liittyviä tavanomaisia ns. Good Leaver ja Bad Leaver -ehtoja sekä kilpailu- ja houkutteluelieltoja. Vähemmistöosakassopimus on voimassa listautumisesta huolimatta.

Norrhydro Group Oyj:n hallitus on päättänyt vuonna 2022 avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän käyttöönotosta kannustaakseen ja sitouttaakseen avainhenkilöitä. Järjestelmällä pyritään yhdistämään Yhtiön omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa avainhenkilöt Yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen osak-

keiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä. Ansainta määräytyy ensisijaisesti Yhtiön liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksen perusteella ja toissijaisesti digitaalisten ratkaisujen osuuden määrästä suhteessa konsernin liikevaihtoon. Palkkio maksetaan osakkeina ja rahana. Ansainta koskee tilikausia 2024–2026.

Tilikauden aikana toimitusjohtaja Yrjö Trög myi määräysvallassaan olevan yhtiön Economica Yrityspalvelut Oy:n omistamia Yhtiön osakkeita (100 000 kpl) teknologiajohtaja Carl Mattsonin määräysvalta-yhtiölle, Triton Seasafety Oy:lle hintaan 150 000 €. Kauppa toteutettiin markkinaehtoisesti pörssikurssiin perustuen, eikä siihen liittynyt erityisehtoja. Osapuolet kuuluvat Yhtiön lähipiiriin. Kaupalla ei ollut vaikutusta Yhtiön hallintoon tai äänivaltaosuuksiin.

LÄHIPIIRILIIKETOIMET TILIKAUDELLE	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Hankinnat lähipiiriltä	0,00	42 000
Lainasaamiset lähipiiriltä	35 460	37 850
Velat lähipiirille	200 000	100 000
Lähipiirille maksetut palkat ja palkkiot	891 190	979 957

HENKILÖKUNNAN KESKIMÄÄRÄINEN LUKUMÄÄRÄ TILIKAUDEN AIKANA

	2024	2023
Toimihenkilöitä keskimäärin	43	49
Työntekijöitä keskimäärin	117	123
Yhteensä	160	172

Oman henkilökunnan lisäksi tilikauden aikana vuokratyöntekijöitä oli keskimäärin (1) henkilöä.

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
LIIVEVAIHTO	420 000,00	420 000,00
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-108 352,40	-84 600,00
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-52 410,76	-49 870,32
Muut henkilösivukulut	-3 075,80	-3 258,43
	-163 838,96	-137 728,75
Liiketoiminnan muut kulut	-277 078,72	-215 892,51
LIIVEVOITTO	-20 917,68	66 378,74
Rahoitustuotot ja -kulut		
Muut korko- ja rahoitustuotot, muilta	49,58	8 502,37
Korkokulut ja muut rahoituskulut, muille	-346 774,46	-223 070,22
	-346 724,88	-214 567,85
Voitto (tappio) ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	-367 642,56	-148 189,11
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-367 642,56	-148 189,11

Emoyhtiön tilinpäätös 2024



EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	31.12.2024	31.12.2023
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14 645 136,50	14 247 581,30
Sijoitukset yhteensä	14 645 136,50	14 247 581,30
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	14 645 136,50	14 247 581,30
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Pitkäaikaiset konsernilainasaamiset	200 000,00	200 000,00
Lyhytaikaiset saamiset	0,00	28 400,00
Konsernisaamiset	2 607 940,68	1 890 340,68
Siirtosaamiset	39 373,04	41 479,65
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 647 313,72	1 960 220,33
Rahat ja pankkisaamiset	217 067,16	1 377 182,65
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 064 380,88	3 537 402,98
VASTAAVAA YHTEENSÄ	17 709 517,38	17 784 984,28

VASTATTAVAA	31.12.2024	31.12.2023
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	4 252 200,00	4 252 200,00
Muut rahastot		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto	10 216 588,76	9 824 908,76
Edellisten tilikausien voitto/tappio	594 619,05	742 808,16
Tilikauden voitto/tappio	-367 642,56	-148 189,11
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	14 695 765,25	14 671 727,81
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Vaihtovelkakirjalainat	1 500 000,00	1 400 000,00
Lainat rahoituslaitoksilta	0,00	1 312 498,00
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä	1 500 000,00	2 712 498,00
Lyhytaikainen		
Lainat rahoituslaitoksilta	1 473 202,11	343 752,00
Ostovelat	35 712,29	29 704,94
Muut velat	4 837,73	10 701,78
Siirtovelat	0,00	16 599,75
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä	1 513 752,13	400 758,47
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 013 752,13	3 113 256,47
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	17 709 517,38	17 784 984,28

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 3 §

	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Liikevaihdon maantieteellinen jakauma		
Kotimaan myynti	420 000,00	420 000,00
Yhteensä	420 000,00	420 000,00
Hallituksen jäsenten palkkiot ja toimitusjohtajan palkat	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Hallituksen palkkiot	108 352,40	84 600,00
Tilintarkastajan palkkiot	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Tilintarkastuspalvelut	31 700,00	18 316,00
Yhteensä	31 700,00	18 316,00
Rahoitustuotot ja -kulut	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
Korko- ja muut rahoitustuotot	49,58	8 502,37
Korko- ja muut rahoituskulut	-346 774,46	-223 070,22
Yhteensä	-346 724,88	-214 567,85

TYTÄR JA OSAKKUUSYRITYKSIÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 3 §

			Oma pääoma		Voitto/tappio	
	Kotipaikka	Omistus- osuus	2024	2023	2024	2023
Norrhydro Oy	Rovaniemi	100 %	7 819 108,84	8 644 303,91	-825 195,07	-1 170 382,03
NH NorrDigi Oy (Norrhydro Oy:n kautta)	Rovaniemi	100 %	333 874,69	384 464,64	-50 589,95	-77 066,99
Motiomax Oy	Rovaniemi	100 %	89 451,34	87 678,44	1 772,90	-2 747,13
Norrhydro Hydraulic System Shanghai CO. Ltd		49 %				

Tytäryhtiöiden osakkeiden kirjanpitoarvo

	31.12.2024	31.12.2023
Norrhydro Oy	13 832 728,18	8 832 728,18
Muutokset tilikauden aikana	0,00	5 000 000,00
Norrhydro Oy	13 832 728,18	13 832 728,18
Motiomax Oy	414 853,12	414 853,12
Muutokset tilikauden aikana	397 555,20	0,00
Motiomax Oy	812 408,32	414 853,12
Yhteensä	14 645 136,50	14 247 581,30

EMOYHTIÖN TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 5 §

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 2024	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	9 824 908,76	594 619,05	14 671 727,81
Motiomax osakkeet		391 680,00		
Tilikauden tulos			-367 642,56	
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	10 216 588,76	226 976,49	14 695 765,25

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY 2023	Osakepääoma	SVOP rahasto	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma kauden alussa	4 252 200,00	10 151 957,90	742 808,16	15 146 966,06
Pääoman palautus		-327 049,14		
Tilikauden tulos			-148 189,11	
Oma pääoma kauden lopussa	4 252 200,00	9 824 908,76	594 619,05	14 671 727,81

Emoyhtiön laskelma jakokelpoisista varoista omassa pääomassa	31.12.2024	31.12.2023
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	10 216 588,76	9 824 908,76
Edellisten tilikausien voitto	594 619,05	742 808,16
Tilikauden tulos (voitto+/tappio-)	-367 642,56	-148 189,11
Yhteensä	10 443 565,25	10 419 527,81



VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT KPA 2 LUKU 7 §

VASTUUT JA VAKUUEDET TASE-ERITTÄIN JA VAKUUSLAJEITTAIN

Taseeseen sisältyvät velat

	31.12.2024	31.12.2023
Pitkäaikaiset rahoituslainat	0,00	1 312 498,00
Vaihtovelkakirjalaina	1 500 000,00	1 400 000,00
Lyhytaikaiset rahoituslaitoslainat rahoituslaitoksilta	1 473 202,11	343 752,00
Yhteensä	2 973 202,11	3 056 250,00

Rahoituslaitoslainoihin liittyvistä kovenanteista, niihin liittyvistä waivereista ja vaihtovelkakirjalainasta on kuvaus konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa sivulla 37.

ANNETUT VAKUUEDET JA VASTUUSITOUMUKSET

Takaukset

	31.12.2024	31.12.2023
Tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta	3 510 659,28	1 356 191,97
Yhteensä	3 510 659,28	1 356 191,97

Norrhydro Group Oyj on antanut omavelkaisen takauksen tytäryhtiö Norrhydro Oy:n puolesta OP Yrityspankki Oyj:lle myytyihin laskusaataviin liittyen. Takauvastauta ei rajata määrällisesti tai ajallisesti.

Käteispantit

	31.12.2024	31.12.2023
Tytäryhtiö Motiomax Oy:n puolesta	24 000,00	24 000,00
Yhteensä	24 000,00	24 000,00

Yrityskiinnitykset

	31.12.2024	31.12.2023
Yrityskiinnitykset	2 600 000,00	2 600 000,00
Yrityskiinnitykset, vapaat rahoittajan hallussa	400 000,00	400 000,00
Yhteensä	3 000 000,00	3 000 000,00



Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilinpäätöksen ovat allekirjoittaneet sähköisesti 10.3.2025:

- Juhani Kangas, Hallituksen puheenjohtaja
- Pekka Helle, Hallituksen varapuheenjohtaja
- Yrjö Trög, Toimitusjohtaja, Hallituksen jäsen
- Tapio Lehti, Hallituksen jäsen
- Antto Trög, Hallituksen jäsen

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

KPMG Oy
Tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä
KHT

Norrhydro Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilintarkastuskertomus

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

LAUSUNTO

Olemme tilintarkastaneet Norrhydro Group Oyj:n (y-tunnus 2144656-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset

LAUSUNNON PERUSTELUT

lemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täytäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

nösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

— Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

— Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

— Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidoillisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

Tilintarkastuskertomus jatkuu

— Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonamme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

— Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

— Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitiilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä

konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

MUU INFORMAATION

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on

lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa

11.3.2025

KPMG OY AB
Tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä
KHT

LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA, TOSITELAJEISTA SEKÄ SÄILYTSTAVOISTA

Päiväkirja		Sähköisenä
Pääkirja		Sähköisenä
Myyntireskontra		Sähköisenä
Ostoreskontra		Tulosteina / sähköisenä
Palkkakirjanpito		Tulosteina
Tilinpäätös		Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt		Erikseen sidottuna
Liite-tietoerittelyt		Erikseen sidottuna
	Tositelaji	Säilytystapa
Pankkitositteet Nordea	460	Tulosteina / sähköisenä
Myyntireskontran tositteet	131	Tulosteina / sähköisenä
Ostoreskontran tositteet	232	Tulosteina / sähköisenä
Ostoreskontran tositteet	231	Tulosteina / sähköisenä
Muistiotositteet	460	Tulosteina / sähköisenä
Palkkatositteet	310	Tulosteina / sähköisenä
Arvonlisäverotositteet	210	Tulosteina / sähköisenä
Tilisiirrot	241	Tulosteina / sähköisenä

KPL 10§ mukaisesti kirjanpitoaineiston vähimmäissäilytysajat ovat

Allekirjoitettu tilinpäätös	10 vuotta
Tase-erittelyt	10 vuotta
Kirjanpidot	10 vuotta
Tositteet (6 vuotta)	6 vuotta
Kirjanpitoon kuuluviin tapahtumiin liittyvä kirjeenvaihto	6 vuotta
Luettelo kirjanpidon tileistä (10 vuotta)	10 vuotta
Luettelo tilinpäätöksen perustana olevista kirjanpidoista sekä tositteiden ja muiden kirjanpitoaineistojen lajeista, josta ilmenee niiden keskinäiset yhteydet ja säilytystavat	10 vuotta

Säilytysaika lasketaan tilikauden päättymisestä.





NORR HYDRO

NORRHYDRO GROUP OYJ
RATAVARTIJANKATU 2
FI-96100 ROVANIEMI
FINLAND